

**CONTRATTO DI SINDACATO DI VOTO E DI DISCIPLINA DEI  
TRASFERIMENTI AZIONARI**

Il presente contratto è stipulato a Bologna in data 23 giugno 2015

Allegato A) al n. 56338/35761 del 2014 tra

**COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA**, con sede in Anzola dell'Emilia in Via Grimandi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Giampiero Veronesi;

**COMUNE DI ARGELATO**, con sede in Argelato in Via Argelati n. 4, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Claudia Muzic;

**COMUNE DI BARICELLA**, con sede in Baricella in Via Roma n. 76, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Andrea Bottazzi;

**COMUNE DI BENTIVOGLIO**, con sede in Bentivoglio in Piazza della Pace n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Erika Ferranti;

**COMUNE DI BOLOGNA**, con sede in Bologna in Piazza Maggiore n. 6, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Virginio Merola;

**COMUNE DI BUDRIO**, con sede in Budrio in Piazza Filopanti n. 11, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Giulio Pierini;

**COMUNE DI CALDERARA DI RENO**, con sede in Calderara di Reno in Piazza Marconi n. 7, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Irene Priolo;

**COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO**, con sede in Casalecchio di Reno in Via dei Mille n. 9, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Massimo Bosso;

**COMUNE DI CASTEL MAGGIORE**, con sede in Castel Maggiore in Via Matteotti n. 10, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Belinda Gottardi;

CONTRATTO DI RENDICONTI ANNUALI

TRATTAMENTO ECONOMICO

Il presente contratto ha per oggetto il trattamento economico...

Il presente contratto ha per oggetto il trattamento economico...

Il presente contratto ha per oggetto il trattamento economico...

Il presente contratto ha per oggetto il trattamento economico...

Il presente contratto ha per oggetto il trattamento economico...

Il presente contratto ha per oggetto il trattamento economico...

Il presente contratto ha per oggetto il trattamento economico...

Il presente contratto ha per oggetto il trattamento economico...

Il presente contratto ha per oggetto il trattamento economico...

Handwritten signature or mark on the right side of the page.







Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs, but the characters are too light and blurry to transcribe accurately.

Handwritten mark or signature on the right margin, consisting of a vertical line with a hook at the bottom.

Handwritten signatures and initials at the top of the page, including "Bay", "Pezzoli", and "CP".

Crescimbeni;

**COMUNE DI SAN GIOVANNI IN PERSICETO**, con sede in San Giovanni in Persiceto, Corso Italia n. 70, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Renato Mazzuca;

**COMUNE DI SAN LAZZARO DI SAVENA**, con sede in San Lazzaro di Savena, Piazza Luciano Bracci n.1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Isabella Conti;

**COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE**, con sede in San Pietro in Casale in Via G. Matteotti n. 154, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Claudio Pezzoli;

**COMUNE DI SASSO MARCONI**, con sede in Sasso Marconi in Piazza dei Martiri della Liberazione n. 6, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Stefano Mazzetti;

**COMUNE DI VALSAMOGGIA**, con sede in località Bazzano in Piazza Garibaldi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Daniele Ruscigno;

**COMUNE DI VERGATO**, con sede in Vergato in Piazza Capitani della Montagna n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Massimo Gnudi;

**COMUNE DI ZOLA PREDOSA**, con sede in Zola Predosa in Piazza della Repubblica n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Stefano Fiorini;

**COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA**, con sede in Bagnara di Romagna in P.zza Marconi n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Riccardo Francone;

**COMUNE DI BORGO TOSSIGNANO**, con sede in Borgo Tossignano in Piazza Unità d'Italia n. 7, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra

Vertical column of handwritten initials and signatures on the left side of the page.

Vertical column of handwritten initials and signatures on the right side of the page.

Large handwritten signatures and initials at the bottom of the page.

4

6

Clorinda Mortero;

**COMUNE DI BRISIGHELLA**, con sede in Brisighella in Via Naldi n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Davide Missiroli;

**COMUNE DI CASALFIUMANESE**, con sede in Casalfiumanese in Piazza A. Cavalli n. 15, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Gisella Rivola;

**COMUNE DI CASOLA VALSENI**, con sede in Casola Valsenio in Via Roma n. 50, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Nicola Iseppi;

**COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE**, con sede in Castel Bolognese in Piazza Bernardi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Daniele Meluzzi;

**COMUNE DI CASTEL DEL RIO**, con sede in Castel del Rio in Via Montanara n.1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Alberto Baldazzi;

**COMUNE DI CASTEL GUELFO**, con sede in Castel Guelfo in Via Gramsci n. 10, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Cristina Carpeggiani;

**COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME**, con sede in Castel San Pietro Terme, Piazza XX Settembre n. 3, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Fausto Tinti;

**COMUNE DI CONSELICE**, con sede in Conselice in Via Garibaldi n. 14, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Paola Pula;

**COMUNE DI FIRENZUOLA**, con sede in Firenzuola in Via Don Stefano Casini n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Claudio Scarpelli;

**COMUNE DI FONTANELICE**, con sede in Fontanelice in Piazza del Tricolore n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Athos Ponti;

**COMUNE DI IMOLA**, con sede in Imola in Via Mazzini n. 4, in persona del

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

Handwritten mark or signature.

Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Manca Daniele;

**COMUNE DI MARRADI**, con sede in Marradi in Piazza delle Scalelle n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Tommaso Triberti;

**COMUNE DI MASSA LOMBARDA**, con sede in Massa Lombarda in Piazza Matteotti n. 16, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Daniele Bassi;

**COMUNE DI MEDICINA**, con sede in Medicina in Via Libertà n. 103, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Onelio Rambaldi;

**COMUNE DI MORDANO**, con sede in Mordano in Via Bacchilega n. 6, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Stefano Golini;

**COMUNE DI PALAZZUOLO SUL SENIO**, con sede in Palazzuolo sul Senio in Piazza E. Alpi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Cristian Menghetti;

**COMUNE DI RIOLO TERME**, con sede in Riolo Terme in Via A. Moro n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Alfonso Nicolardi;

**COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO**, con sede in Sant'Agata sul Santerno in Piazza Garibaldi n. 5, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Enea Emiliani;

**COMUNE DI SOLAROLO**, con sede in Solarolo in Piazza Gonzaga n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Fabio Anconelli;

**CON.AMI (CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALE)**, con sede in Imola in Imola Via Mentana n.10, in persona del Presidente del Consiglio di Amministrazione Sig. Stefano Manara;

**COMUNE DI ALFONSINE**, con sede in Alfonsine in Piazza Gramsci n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Mauro Venturi;

*[Handwritten signatures and initials at the top of the page]*

*[Vertical handwritten notes and signatures on the left margin]*

*[Vertical handwritten notes and signatures on the right margin]*

*[Large handwritten signatures and initials at the bottom of the page]*

h

*Handwritten signatures and initials at the top of the page.*

**COMUNE DI BAGNACAVALLO**, con sede in Bagnacavallo in Piazza della Libertà n. 12, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Eleonora Proni;

**COMUNE DI CERVIA**, con sede in Cervia in Piazza Garibaldi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Luca Coffari;

**COMUNE DI COTIGNOLA**, con sede in Cotignola in Piazza Vittorio Emanuele II n. 31, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Luca Piovaccari;

**COMUNE DI FUSIGNANO**, con sede in Fusignano in Corso Emaldi n. 115, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Nicola Pasi;

**COMUNE DI LUGO**, con sede in Lugo in Piazza dei Martiri della Libertà n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Davide Ranalli;

**COMUNE DI RAVENNA**, con sede in Ravenna in Piazza del Popolo n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Fabrizio Matteucci;

**COMUNE DI RUSSI**, con sede in Russi in Piazza Farini n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Sergio Retini;

**RAVENNA HOLDING S.P.A.**, con sede in Ravenna in Via Trieste n. 90/A, in persona del Legale Rappresentante Sig. Carlo Pezzi;

**COMUNE DI BORGHI**, con sede in Borghi in Piazza Lombardini n. 7, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Piero Mussoni;

**COMUNE DI CESENA**, con sede in Cesena in Piazza del Popolo n. 10, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Paolo Lucchi;

**COMUNE DI GAMBETTOLA**, con sede in Gambettola in Piazza Il Risorgimento n. 6, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Roberto Sanulli;

**COMUNE DI GATTEO**, con sede in Gatteo in Piazza Vesi n. 6, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Gianluca Vincenzi;

*Vertical column of handwritten signatures and initials on the left side of the page.*

*Vertical column of handwritten signatures and initials on the right side of the page.*

*Large handwritten signatures and initials at the bottom of the page.*

h

*M. Neri*  
*P. P.*  
*CP M*

**COMUNE DI LONGIANO**, con sede in Longiano in Piazza Tre Martiri n. 8, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Ermes Battistini;

*Mf*

**COMUNE DI MONTIANO**, con sede in Montiano in Piazza Maggiore n. 3, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Fabio Molari;

**COMUNE DI PORTICO – SAN BENEDETTO**, con sede in Portico di Romagna in Piazza Marconi n. 3, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Luigi Toledo;

*Ell*

**COMUNE DI RONCOFREDDO**, con sede in Roncofreddo in Via Battisti n. 93, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Massimo Bulbi;

**COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI**, con sede in San Mauro Pascoli in Piazza Mazzini n. 3, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Luciana Garbuglia;

**COMUNE DI SANTA SOFIA**, con sede in Santa Sofia in Piazza G. Matteotti n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Daniele Valbonesi;

**COMUNE DI SARSINA**, con sede in Sarsina in Largo De Gasperi n. 9, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Luigino Mengaccini;

**COMUNE DI SAVIGNANO SUL RUBICONE**, con sede in Savignano sul Rubicone in Piazza Borghesi n. 9, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Filippo Giovannini;

**COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE**, con sede in Sogliano in Piazza della Repubblica n. 35, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Quintino Sabattini;

**COMUNE DI VERGHERETO**, con sede in Verghereto in Via Caduti d'Ungheria n. 11, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Guido Guidi;

**COMUNE DI MISANO ADRIATICO**, con sede in Misano Adriatico in Via

*BB*  
*CC*  
*DD*  
*EE*  
*FF*  
*GG*  
*HH*  
*II*  
*JJ*  
*KK*  
*LL*  
*MM*  
*NN*  
*OO*  
*PP*  
*QQ*  
*RR*  
*SS*  
*TT*  
*UU*  
*VV*  
*WW*  
*XX*  
*YY*  
*ZZ*

*AA*  
*BB*  
*CC*  
*DD*  
*EE*  
*FF*  
*GG*  
*HH*  
*II*  
*JJ*  
*KK*  
*LL*  
*MM*  
*NN*  
*OO*  
*PP*  
*QQ*  
*RR*  
*SS*  
*TT*  
*UU*  
*VV*  
*WW*  
*XX*  
*YY*  
*ZZ*

*Alto*  
*PA*  
*SH*  
*AC*  
*AA*  
*BB*  
*CC*  
*DD*  
*EE*  
*FF*  
*GG*  
*HH*  
*II*  
*JJ*  
*KK*  
*LL*  
*MM*  
*NN*  
*OO*  
*PP*  
*QQ*  
*RR*  
*SS*  
*TT*  
*UU*  
*VV*  
*WW*  
*XX*  
*YY*  
*ZZ*

h

Handwritten signatures and initials at the top of the page, including names like "P. Amati", "P. Rossi", and "CP Pini".

Repubblica n. 140, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Stefano Giannini;

**COMUNE DI MONTEFIORE CONCA**, con sede in Montefiore Conca in Via Roma n. 3, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Valli Cipriani;

**COMUNE DI MONTEGRIDOLFO**, con sede in Montegridolfo in Via Roma n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Lorenzo Grilli;

**COMUNE DI POGGIO TORRIANA**, con sede in Poggio Torriana (Località Poggio Berni), Via Roma n. 25, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Daniele Amati;

**COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA**, con sede in Santarcangelo di Romagna in Piazza Ganganelli n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Alice Parma;

**RIMINI HOLDING S.P.A.**, con sede in Rimini in Corso d'Augusto n. 154, in persona dell'Amministratore Unico/Legale Rappresentante Sig. Umberto Lago;

**COMUNE DI BONDENO**, con sede in Bondeno, Piazza Garibaldi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante ~~Sig.ra Cristina Coletti~~ <sup>FABIO BERGAMINI</sup>;

**COMUNE DI CODIGORO**, con sede in Codigoro, Piazza G. Matteotti n. 60, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Rita Cinti Luciani;

**COMUNE DI COPPARO**, con sede in Copparo, Via Roma n. 28, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Nicola Rossi;

**COMUNE DI FERRARA**, con sede in Ferrara, Piazza Municipale n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Tiziano Tagliani;

**COMUNE DI MESOLA**, con sede in Mesola, Viale Roma n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Gianni Michele Padovani;

Vertical column of handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Large vertical column of handwritten signatures and initials on the right side of the page.

Large collection of handwritten signatures and initials at the bottom of the page.

4

M. Am...  
Pierazzi

CP Mm  
Vitt

**COMUNE DI PORTOMAGGIORE**, con sede in Portomaggiore, Piazza Umberto I n. 5, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Nicola Minarelli;

**COMUNE DI VIGARANO MAINARDA**, con sede in Vigarano Mainarda, Via Municipio n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Barbara Paron;

**HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.**, con sede in Ferrara, Via Fossato di Mortara n. 80, in persona dell'Amministratore Unico/ Legale Rappresentante sig. Francesco Badia;

**ACQUEDOTTO DRAGONE IMPIANTI S.R.L.**, con sede in Palagano, Via XXIII Dicembre n. 74, in persona dell'Amministratore Unico Sig. Fabio Braglia;

**COMUNE DI CAMPOGALLIANO**, con sede in Campogalliano, Piazza V. Emanuele II n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Paola Guerzoni;

**COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA**, con sede in Castelfranco Emilia, Piazza della Vittoria n. 8, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Stefano Reggianini;

**COMUNE DI FIORANO MODENESE**, con sede in Fiorano Modenese, Piazza Ciro Menotti n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Francesco Tosi;

**COMUNE DI FORMIGINE**, con sede in Formigine, Via Unità d'Italia n. 26, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Maria Costi;

**COMUNE DI FRASSINORO**, con sede in Frassinoro, Piazza Milani n. 16, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Elio Pierazzi;

**COMUNE DI GUIGLIA**, con sede in Guiglia, Piazza Gramsci n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Monica Amici;

Handwritten notes and signatures on the left margin.

Extensive handwritten notes and signatures on the right margin.

Handwritten notes and signatures at the bottom of the page.

h

M. Am. J. P. P. CP Ann  
H. H.

**COMUNE DI LAMA MOCOGNO**, con sede in Lama Mocogno, Via XXIV Maggio n. 4, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Fabio Canovi;

**COMUNE DI MARANELLO**, con sede in Maranello, Piazza Libertà n. 33, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Massimiliano Morini;

**COMUNE DI MARANO SUL PANARO**, con sede in Marano sul Panaro, Piazza Matteotti n. 17, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Emilia Muratori;

**COMUNE DI MODENA**, con sede in Modena, Via Scudari n. 20, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Gian Carlo Muzzarelli;

**COMUNE DI MONTEFIORINO**, con sede in Montefiorino, Via Rocca n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Antonella Gualmini;

**COMUNE DI PALAGANO**, con sede in Palagano, Via XXIII Dicembre n. 74, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Fabio Braglia;

**COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO**, con sede in Pavullo nel Frignano, Piazza Montecuccoli n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Romano Canovi;

**COMUNE DI POLINAGO**, con sede in Polinago, Corso Roma n. 71, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Gian Domenico Tomei;

**COMUNE DI RIOLUNATO**, con sede in Riolunato, Via Castello n. 8, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Daniela Contri;

**COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO**, con sede in San Cesario sul Panaro, Piazza Roma n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Gianfranco Gozzoli;

**COMUNE DI SASSUOLO**, con sede in Sassuolo, Via Fenuzzi n. 5, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Claudio Pistoni;

Handwritten notes and signatures on the left margin, including a large scribble and several initials.

Handwritten notes and signatures on the right margin, including 'CP Ann', 'H. H.', and various illegible signatures.

Handwritten notes and signatures at the bottom of the page, including '11' and several illegible signatures.

4

M. Mariotti  
P. P. P. P.  
CP  
VH

**COMUNE DI SERRAMAZZONI**, con sede in Serramazzone, Piazza Tasso n. 7, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Roberto Rubbiani;

**COMUNE DI SESTOLA**, con sede in Sestola, Corso Umberto I n. 5, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Marco Bonucchi;

**UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO**, con sede in Pavullo nel Frignano, Via Giardini n. 15, in persona del Presidente/Legale Rappresentante Sig. Romano Canovi;

**UNIONE TERRE DI CASTELLI**, con sede in Vignola, Via Bellucci n. 1, in persona del Presidente/Legale Rappresentante Sig. Mauro Smeraldi;

**COMUNE DI PADOVA**, con sede in Padova, Via del Municipio n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Massimo Bitonci;

**COMUNE DI TRIESTE**, con sede in Trieste, Piazza Unità d'Italia n. 4, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Roberto Cosolini;

**COMUNE DI UDINE**, con sede in Udine, Via Lionello n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Furio Honsell,

(d'ora in avanti congiuntamente i "**Contraenti**" o le "**Parti**")

Premesso che

a) le Parti sono tutte azioniste di HERA S.p.A. con sede in Bologna, viale Berti Pichat n. 2/4, capitale sociale di Euro 1.489.538.745,00 (unmiliardoquattrocentottantanovemilionicinquecentotrentottomilasettecentoquarantacinque/00), interamente sottoscritto e versato, C.F. e iscrizione al Registro delle Imprese di Bologna n. 04245520376, al n. REA 363550, è una società quotata sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. attiva nel settore delle *multiutilities*;

b) in data 23 dicembre 2014, 98 azionisti pubblici di HERA hanno sottoscritto

Handwritten marks and signatures on the left margin.

Handwritten signatures and initials on the right margin, including 'CP', 'VH', 'LS', and 'P. P. P. P.'.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including '12'.

h

*Handwritten signatures and initials at the top of the page, including "CP Ann" and "Ht".*

un accordo parasociale volto a disciplinare, fra l'altro, un sindacato di voto ed un sindacato di blocco sulle partecipazioni azionarie dagli stessi detenute nel capitale sociale della Società con decorrenza dal 1 gennaio 2015 sino al 30 giugno 2015; tale accordo è stato sottoscritto in prosecuzione di quello stipulato in data 21 dicembre 2011, che ha prodotto i suoi effetti fino al 31 dicembre 2014;

c) l'Assemblea di HERA ha approvato in data 28 aprile 2015 talune modifiche allo Statuto, ed in particolare è stato introdotto l'art. 6.4 che disciplina il Voto Maggiorato nonché la norma transitoria che disciplina l'incremento del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione di HERA dagli attuali 14 membri a 15 membri, di cui 4 tratti dalle liste di minoranza, a far data dal rinnovo del Consiglio di Amministrazione in scadenza con l'approvazione del bilancio 2016;

d) le Azioni Bloccate sono iscritte nell'Elenco Speciale;

e) le Parti, al fine di garantire lo sviluppo di HERA, delle sue partecipate e della sua attività, intendono con il presente Contratto determinare modalità di consultazione ed assunzione congiunta di talune deliberazioni dell'Assemblea e di talune deliberazioni che il Consiglio di Amministrazione dovrà assumere, disciplinare le modalità di circolazione delle Azioni oggetto del Sindacato di Blocco onde assicurare che la prevalenza dei diritti di voto di HERA sia di titolarità di Comuni, di Province, di Consorzi costituiti ai sensi dell'art. 31 D. Lgs. n. 267/2000 o di altri Enti o Autorità Pubbliche, ovvero di consorzi o di società di capitali di cui Comuni, Province, Consorzi costituiti ai sensi dell'art. 31 D.Lgs. n. 267/2000 o altri Enti o Autorità Pubbliche detengano anche indirettamente

*Vertical column of handwritten signatures and initials on the left margin.*

*Vertical column of handwritten signatures and initials on the right margin.*

*Large handwritten signatures and initials at the bottom of the page.*

h

la maggioranza del capitale sociale così come previsto dall'art. 7 dello Statuto nonché regolare un coordinato trasferimento delle Azioni non soggette al Sindacato di Blocco;

f) il presente Contratto viene stipulato in prosecuzione dei precedenti patti ed in particolare di quello stipulato in data 23 dicembre 2014, che ha prodotto i suoi effetti fino al 30 giugno 2015, e mantenendo inalterati gli assetti e gli equilibri esistenti espressi nell'accordo di cui alla Premessa b) che precede.

Tutto ciò premesso tra i Contraenti

**si conviene e si stipula quanto segue:**

#### **Articolo 1 – Premesse ed Allegati. Definizioni**

1.1 Le premesse nonché tutti i documenti richiamati nel testo e allegati a questo Contratto ne costituiscono parte integrante e sostanziale.

1.2 In aggiunta agli altri termini altrove definiti nel presente Contratto, i termini e le espressioni di seguito elencati avranno il significato in appresso indicato per ciascuno di essi (tale significato sarà ugualmente valido tanto al singolare quanto al plurale):

“**Assemblea**” indicherà l'assemblea ordinaria e straordinaria, a seconda dei casi, degli azionisti di HERA;

“**Azioni**” indicherà tutte le azioni di HERA detenute di volta in volta dai Contraenti;

“**Azioni Bloccate**” indicherà esclusivamente le Azioni assoggettate a Sindacato di Blocco di cui ai Paragrafi 3.3 e 3.4 nonché all'Articolo 11;

“**Azionisti Area Territoriale Romagna**”, indicherà congiuntamente i soggetti indicati nell'Allegato 1.2(a) al presente Contratto, ove Contraenti;

Handwritten mark or signature on the right side of the page.

*Handwritten signatures and initials at the top of the page.*

**"Azionisti Bologna"** indicherà congiuntamente il Comune di Bologna e gli Azionisti Minori Area di Bologna, ove Contraenti;

**"Azionisti Ferrara"** indicherà congiuntamente il Comune di Bondeno, Comune di Codigoro, Comune di Copparo, Comune di Ferrara, Comune di Mesola, Comune di Portomaggiore, Comune di Vigarano Mainarda e Holding Ferrara Servizi S.r.l., ove Contraenti;

**"Azionisti Minori Area di Bologna"** indicherà congiuntamente i soggetti indicati nell'Allegato 1.2(b) al presente Contratto, ove Contraenti;

**"Azionisti Modena"** indicherà congiuntamente i soggetti indicati nell'Allegato 1.2(c) al presente Contratto, ove Contraenti;

**"Collegio Sindacale"** indicherà il Collegio Sindacale di HERA;

**"Comitato"** o **"Comitato di Sindacato"** indicherà il comitato del sindacato di cui al Paragrafo 4.2;

**"Consiglio di Amministrazione"** indicherà il Consiglio di Amministrazione di HERA;

**"Contraente"** o **"Parte"** o **"Parti"** indicherà ciascuno dei sottoscrittori del presente Contratto;

**"Contratto"** o **"Patto"** indicherà la presente convenzione unitamente ai suoi Allegati;

**"Elenco Speciale"**: indicherà l'elenco istituito dalla Società ai sensi dell'art. 6.4 dello Statuto per la legittimazione al beneficio del Voto Maggiorato;

**"Giorno Lavorativo"** indicherà ciascun giorno del calendario ad eccezione del sabato, della domenica e degli altri giorni festivi in cui gli Istituti di credito sono chiusi sulla piazza di Bologna;

**"HERA"** o la **"Società"** indicherà HERA S.p.A. con sede in Bologna;

*Vertical handwritten notes and signatures on the left margin.*

*Vertical handwritten notes and signatures on the right margin.*

*Large handwritten signatures and initials at the bottom of the page.*

h

*Abbracci*  
*Carobbi*  
*CP Am*  
*Vittelli*

"Lista dei Consiglieri" indicherà la lista che sarà presentata all'Assemblea per la nomina del Consiglio di Amministrazione ai sensi del presente Contratto;

"Lista dei Sindaci" indicherà la lista che sarà presentata all'Assemblea per la nomina del Collegio Sindacale ai sensi del presente Contratto;

"Regolamento Emittenti" indicherà il regolamento adottato da Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificata;

"Sindacato di Blocco" indicherà la disciplina relativa ai vincoli al Trasferimento delle Azioni Bloccate nei termini di cui alla successiva Sezione Terza;

"Sindacato di Voto" indicherà la disciplina degli accordi di voto relativamente alle Azioni di cui alla successiva Sezione Seconda;

"Soci Principali" indicherà il Comune di Bologna, Azionisti Minori Area di Bologna, CON.AMI, Ravenna Holding S.p.A., Rimini Holding S.p.A., Comune di Cesena, Holding Ferrara Servizi S.r.l., Azionisti Modena, Comune di Trieste, Comune di Padova e Comune di Udine, ove Contraenti;

"Soci Pubblici" indicherà Comuni, Consorzi costituiti ai sensi dell'art. 31 D.Lgs. n. 267/2000 o a altri Enti o Autorità Pubbliche, ovvero a Consorzi o a Società di capitale di cui Comuni, Consorzi costituiti ai sensi dell'art. 31 D.Lgs. n. 267/2000 o altri Enti o Autorità Pubbliche detengano anche indirettamente la maggioranza del capitale sociale;

"Società Controllate" si intenderanno rispetto ad un soggetto le società da questo, direttamente o indirettamente, controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile;

"Soggetti Collegati" si intenderanno rispetto ad un soggetto i soggetti a

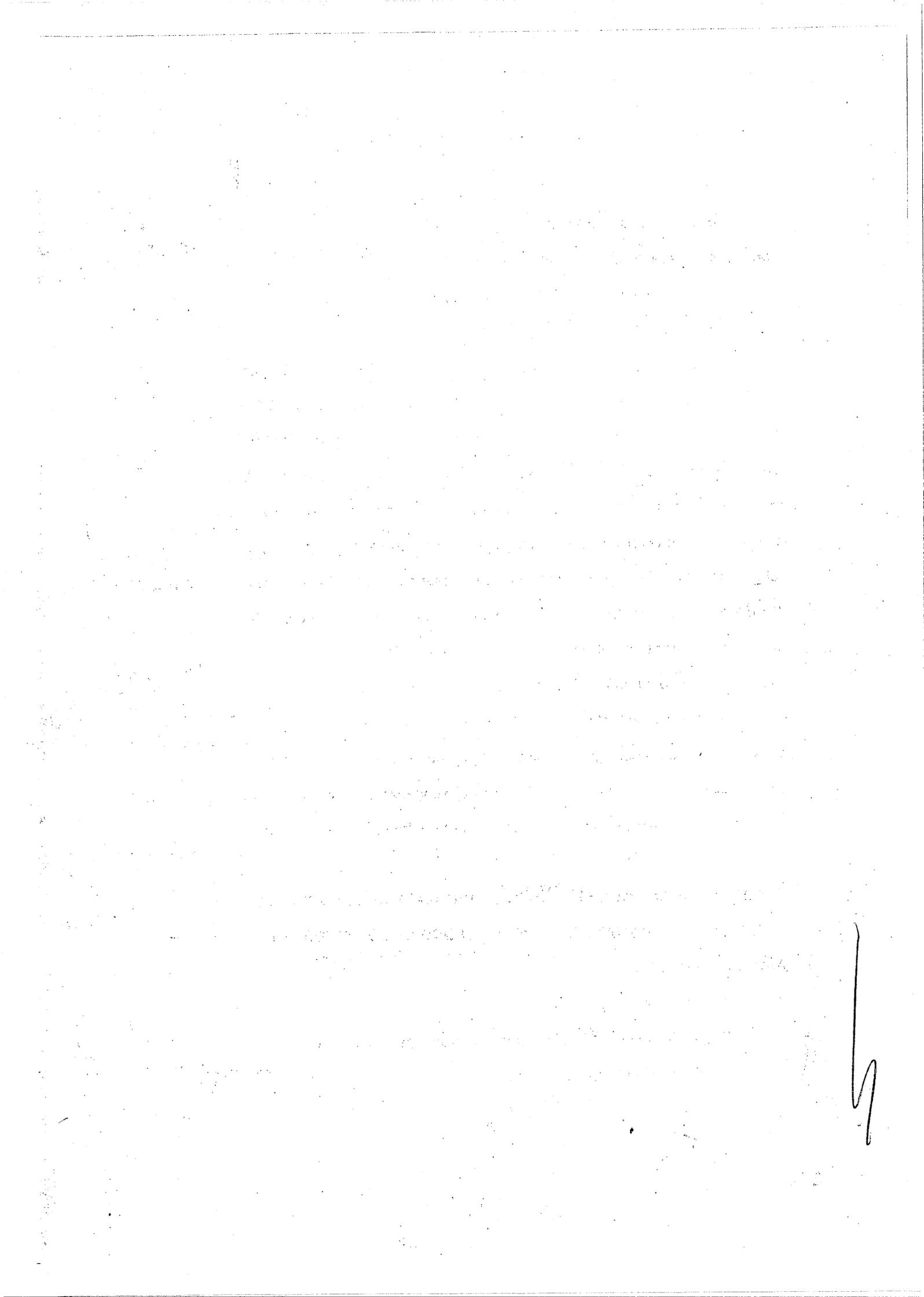
*[Handwritten signatures and initials on the left margin]*

*[Handwritten signatures and initials on the right margin]*

*[Handwritten signatures and initials at the bottom of the page]*

h





Handwritten signatures at the top of the page, including names like 'M. Mar...', 'P....', 'D....', and 'CP Am...'

(II) disciplinano il Trasferimento delle Azioni Bloccate, nei termini di cui alla successiva Sezione Terza ("Sindacato di Blocco") e si impegnano ad un coordinato trasferimento delle Azioni non soggette al Sindacato di Blocco;

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including 'CP Am...', 'Mf', and 'R'.

(III) assumono gli ulteriori impegni ed obblighi di pagamento a titolo di penale in caso di inadempimento di cui alla successiva Sezione Quarta.

Handwritten initials 'em' and 'em' on the right side of the page.

**Articolo 3 – Azioni vincolate al Sindacato di Voto e al Sindacato di Blocco**

3.1 I Contraenti vincolano al Sindacato di Voto tutte le Azioni di volta in volta detenute. Alla data di sottoscrizione del Contratto le Azioni detenute dalle Parti sono indicate nell'Allegato 3.1.

3.2 I Contraenti si obbligano a vincolare al Sindacato di Voto tutte le azioni HERA o altri diritti che a ciascuno di essi dovessero derivare dalle Azioni qui sindacate a seguito di operazioni di aumento di capitale, scissione, concambio, fusione, conversione di *warrant* o altri diritti connessi ad obbligazioni convertibili, nonché da conversione di azioni di risparmio, obbligazioni convertibili o *warrant*, purché derivanti dall'esercizio del diritto di opzione spettante alle Azioni già vincolate al Sindacato di Voto ai sensi del precedente Paragrafo 3.1, nonché qualunque altra azione ordinaria HERA che gli stessi dovessero, detenere, direttamente o indirettamente, al momento dell'esercizio del diritto di voto. Le eventuali variazioni del numero delle Azioni sottoposte al Sindacato di Voto dovranno essere comunicate dalle Parti che hanno modificato tale partecipazione al Presidente del Comitato di Sindacato tempestivamente e comunque entro e non oltre il

A large column of handwritten signatures and initials on the right side of the page, including 'ca', 'L.S.', 'h', 'B', 'M', 'AS', and 'LPC'.

A vertical column of handwritten signatures and initials on the left side of the page, including 'B', 'D', 'R', 'A', 'F', and 'S'.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including 'A', 'F', 'S', 'A', 'C', 'S', and 'S'.

h

*Handwritten signatures at the top of the page.*

quinto giorno successivo al trasferimento. Tutto quanto precede fermo restando quanto previsto al successivo Paragrafo 3.3.

3.3 I Contraenti vincolano al Sindacato di Blocco tutte le Azioni di cui all'Allegato 3.3 ai termini ed alle condizioni di cui al successivo Articolo 11.

3.4 I Contraenti si obbligano a vincolare al Sindacato di Blocco tutte le azioni Hera che a ciascuno di essi dovessero derivare dalle Azioni Bloccate e/o dall'esercizio di diritti pertinenti alle medesime a seguito di operazioni di aumento del capitale sociale, scissione, concambio, fusione, conversione di warrant o altri diritti connessi ad obbligazioni convertibili, nonché da conversione di azioni di risparmio, obbligazioni convertibili o warrant, purché derivanti dall'esercizio del diritto di opzione spettante alle azioni già vincolate al Sindacato di Blocco ai sensi del precedente Paragrafo 3.3, conseguentemente l'Allegato 3.3 si intenderà automaticamente integrato del numero di Azioni derivante dalle operazioni sopra indicate. Le eventuali variazioni del numero delle Azioni sottoposte al Sindacato di Blocco dovranno essere comunicate dalle Parti che hanno modificato tale partecipazione ai sensi del successivo Paragrafo 11.6.

**Articolo 4 - Organi del Sindacato**

4.1 Gli organi del Sindacato sono: il Comitato, il Presidente e il Segretario.

**4.2 Comitato - Composizione - Funzionamento - Durata**

4.2.1 Il Comitato è composto dai seguenti soggetti, ove Contraenti:

- 1 membro designato dal Comune di Bologna che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Bologna o persona da lui designata;

*Vertical handwritten notes and signatures on the left margin.*

*Vertical handwritten notes and signatures on the right margin.*

4

*Handwritten signatures at the top of the page.*

- 1 membro designato dagli Azionisti Minori Area di Bologna che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Casalecchio di Reno (o altro Sindaco designato dagli Azionisti Minori Area di Bologna) o persona da lui designata;
- 1 membro designato da Holding Ferrara Servizi S.r.l. che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Ferrara o persona da lui designata;
- 1 membro designato da Ravenna Holding S.p.A. che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Ravenna o persona da lui designata;
- 1 membro designato dal CON.AMI, che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Imola o persona da lui designata;
- 1 membro designato da Rimini Holding S.p.A. che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Rimini o persona da lui designata;
- 1 membro designato dal Comune di Cesena che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Cesena o persona da lui designata;
- 1 membro designato dagli Azionisti Modena, che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Modena o persona da lui designata;
- 1 membro designato dal Comune di Padova che si indica sin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Padova o persona da lui designata;
- 1 membro designato dal Comune di Trieste che si indica sin da

*Vertical column of handwritten signatures on the left side of the page.*

*Vertical column of handwritten signatures on the right side of the page.*

4

*Handwritten signatures and notes at the top of the page.*

ora nel Sig. Sindaco del Comune di Trieste o persona da lui designata;

- 1 membro designato dal Comune di Udine che si indica sin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Udine o persona da lui designata.

4.2.2 Il numero di voti assegnato a ciascun Socio Principale, per il tramite del proprio membro del Comitato, è attribuito, per tutta la durata del Patto, sulla base di un voto per ogni 1% delle Azioni Bloccate dallo stesso detenute nel periodo di riferimento individuato alla lettera (c) del Paragrafo 11.3 che segue, ed indicate nella rispettiva colonna dell'Allegato 3.3, arrotondato per difetto qualora l'avanzo sia stato inferiore allo 0,50%, ovvero per eccesso qualora l'avanzo sia stato pari o superiore allo 0,50%, delle Azioni Bloccate. La percentuale di Azioni Bloccate rilevante ai fini del presente Paragrafo è stata calcolata come segue:

$$\% \text{ Azioni Bloccate} = \frac{\text{Numero Azioni Bloccate del Socio Principale (*)}}{\text{capitale sociale di HERA}} \times 100$$

(\*) Azioni Bloccate dal Socio Principale nel periodo di riferimento individuato alla lettera (c) del Paragrafo 11.3 che segue, ed indicate nella rispettiva colonna dell'Allegato 3.3.

Il numero dei voti di competenza di ciascuno dei Soci Principali sarà verificato in apertura della prima riunione del Comitato e definitivamente accertato da parte del Presidente del Comitato medesimo.

Nell'Allegato 4.2.2 sono indicati i voti attribuiti a ciascuno dei Soci Principali nell'eventualità in cui ciascuno di essi sottoscriva il Contratto.

4.2.3 Resta ferma l'insindacabilità della decisione di ciascuno dei Contraenti di revocare i membri del Comitato da esso designati, con l'unico

*Vertical handwritten notes on the left margin.*

*Vertical handwritten notes on the right margin.*

*Large handwritten signatures and notes at the bottom of the page.*

[The page contains extremely faint, illegible text that appears to be bleed-through from the reverse side of the document. The text is scattered across the page and cannot be transcribed accurately.]

h

Handwritten signatures and initials at the top of the page, including "CP Ann" and "Rui".

onere di provvedere, contestualmente alla revoca, alla designazione di un nuovo membro, in modo da non determinare alcuna pregiudizievole conseguenza all'ordinato svolgimento delle attività del Comitato. La revoca senza indicazione del sostituto non avrà effetto nei confronti del Comitato e pertanto in tal caso il componente del Comitato revocato resterà validamente in carica e legittimato a partecipare e votare in Comitato.

Ciascun Contraente dovrà altresì provvedere alla designazione di un nuovo membro del Comitato in qualunque caso di cessazione dello stesso dalla carica.

4.2.4 Il Comitato si riunisce almeno un giorno prima (i) di ogni riunione dell'Assemblea che porti all'ordine del giorno una delle materie indicate al successivo Paragrafo 4.3; (ii) di ogni riunione del Consiglio di Amministrazione che porti all'ordine del giorno una delle materia di cui al Paragrafo 6.2 e all'Articolo 9 che seguono; e (iii) della scadenza del termine per la presentazione della Lista dei Consiglieri e della Lista dei Sindaci di cui ai successivi Articoli 6 e 7.

Inoltre, il Comitato si riunisce almeno una volta l'anno entro la data dell'Assemblea convocata per approvare il bilancio di esercizio al fine di verificare eventuali piani di vendita delle Azioni non soggette a Sindacato di Blocco previsti da ciascun Contraente per gli effetti di cui al successivo Paragrafo 12.2.

4.2.5 Oltre ai casi previsti nel precedente Paragrafo 4.2.4, il Comitato si riunisce ogni qualvolta uno o più membri dello stesso ne facciano richiesta scritta al Presidente del Comitato, con espresso impegno per il membro richiedente di rendersi parte diligente nella predisposizione della

Vertical column of handwritten signatures and initials on the right side of the page.

Vertical column of handwritten signatures and initials on the left side of the page.

4

*[Handwritten signatures and notes at the top of the page]*

documentazione informativa e di tutto il materiale necessario per la trattazione delle materie che richiede siano poste all'ordine del giorno.

4.2.6 La convocazione, che deve indicare l'ora, il luogo, l'ordine del giorno della riunione, deve essere inviata a ciascun membro a mezzo di lettera raccomandata con avviso di ricevimento, ovvero posta elettronica certificata, telegramma o fax, almeno 7 Giorni Lavorativi prima della data fissata per la riunione del Comitato. In caso di urgenza il predetto termine potrà essere abbreviato fino a 1 giorno di calendario prima dell'adunanza.

4.2.7 Anche in assenza di valida convocazione ai sensi del Paragrafo che precede, il Comitato si riterrà validamente costituito ed idoneo a deliberare con la presenza di tutti i membri del Comitato e del Segretario.

4.2.8 Le riunioni del Comitato, ove ritualmente convocate, saranno valide qualunque sia il numero dei presenti alla riunione.

4.2.9 Ciascun membro del Comitato, in caso di impedimento a partecipare ad una riunione del Comitato, potrà farsi sostituire da altro soggetto previamente delegato per iscritto. Tale delega potrà anche essere conferita ad uno degli assessori della giunta o ad un componente del consiglio di amministrazione di uno dei Contraenti, ovvero ad altro membro del Comitato.

4.2.10 Le decisioni saranno assunte con il voto favorevole di almeno il 65% dei voti complessivamente attribuiti ai componenti del Comitato presenti a tale riunione, salvo per le decisioni per la quali il Contratto prevede una diversa maggioranza.

4.2.11 Le decisioni assunte dal Comitato saranno fatte constare da un apposito verbale sottoscritto dal Presidente del Comitato e dal Segretario.

4.2.12 Il Comitato potrà invitare alle proprie riunioni anche membri del

*[Vertical column of handwritten signatures on the left margin]*

*[Vertical column of handwritten signatures and notes on the right margin]*

11

h

*[Handwritten signatures at the top of the page]*

Consiglio di Amministrazione nonché dirigenti della Società.

4.2.13 Il Comitato resta in carica sino alla scadenza del Patto.

4.2.14 Non è previsto alcun compenso per i componenti del Comitato.

4.3 Competenze del Comitato

Al Comitato spetterà l'assunzione delle seguenti deliberazioni e attività:

- (i) determinazione del voto da esprimersi in ordine alle delibere da assumersi in sede di Assemblea Straordinaria di HERA aventi ad oggetto:
  - 1) liquidazione di HERA;
  - 2) fusione o scissione di HERA;
  - 3) modificazioni degli articoli 6, 7, 8, 14, 17, 21, 23.4 dello Statuto;
- (ii) collazione e formazione della Lista dei Consiglieri sulla base di quanto previsto al successivo Articolo 6 e presentazione della medesima a HERA;
- (iii) collazione e formazione della Lista dei Sindaci sulla base di quanto previsto al successivo Articolo 7 e presentazione della medesima a HERA;
- (iv) deliberazione di richiesta di pagamento della penale a carico della Parte inadempiente ai sensi dell'Articolo 15; resta inteso che il Socio Principale al quale fosse contestato tale inadempimento non potrà partecipare alla discussione e non avrà diritto di voto nella relativa delibera;
- (v) deliberazioni in merito al coordinamento ed all'esecuzione dei piani di vendita delle Azioni previsti ai Paragrafi 4.2.4 e 12.2 nonché dei

*[Vertical handwritten signatures on the left margin]*

*[Vertical handwritten signatures on the right margin]*

*[Handwritten signatures at the bottom of the page]*

[Faint, illegible text covering the majority of the page, possibly bleed-through from the reverse side.]

h

relativi atti propedeutici e conseguenti, con tutti i più ampi poteri per darvi esecuzione, anche in persona del Presidente singolarmente o congiuntamente con altri membri del Comitato, ivi inclusa, tra l'altro, la facoltà di svolgere in nome e per conto dei Contraenti venditori le procedure di selezione di consulenti, collocatori, società fiduciarie e provvedere alla loro individuazione, negoziare, sottoscrivere e se del caso modificare in nome e per conto dei Contraenti venditori i relativi contratti, impegni e mandati nonché darvi esecuzione.

#### 4.4 Il Presidente del Comitato di Sindacato

4.4.1 Il Comitato è presieduto dal Presidente del Comitato o, in sua assenza, dal soggetto più anziano di età tra i suoi membri. Il Presidente è coadiuvato dal Segretario di cui al successivo Paragrafo 4.5.

4.4.2 Il Comitato nella sua prima seduta nominerà il Presidente che sarà colui che, tra i membri del Comitato, avrà ottenuto il maggior numero dei voti complessivamente attribuiti ai componenti del Comitato presenti a tale riunione.

4.4.3 Il Presidente svolge i seguenti compiti: a) convoca e presiede il Comitato, predisponendo l'ordine del giorno; b) effettua tutte le attività affidategli dal Comitato e dal presente Contratto; e c) adegua il Contratto e i suoi Allegati stralciando dal testo i nominativi dei soggetti che eventualmente non abbiano sottoscritto il Contratto entro il termine previsto al Paragrafo 17.2 ed apportando le ulteriori modifiche a ciò conseguenti.

#### 4.5 Segretario

4.5.1 Il Comitato nella sua prima seduta nominerà un Segretario, anche

*[The page contains extremely faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. The text is scattered across the page and cannot be transcribed.]*

*[A handwritten mark or signature, possibly a stylized letter 'B', is located in the bottom right corner of the page.]*

*Handwritten signatures at the top of the page.*

non facente parte del Comitato stesso, che, salvo revoca o dimissioni, resterà in carica per tutta la durata del Contratto.

4.5.2 Al Segretario competono i seguenti compiti: a) redigere il verbale delle riunioni del Comitato; b) conservare i verbali delle riunioni del Comitato; c) svolgere tutte le funzioni di carattere operativo-esecutivo necessarie per il corretto funzionamento del Contratto, a supporto delle attività del Comitato e del Presidente, affidategli dal Presidente stesso.

**SEZIONE SECONDA – SINDACATO DI VOTO, NOMINE NEGLI ORGANI DI HERA**

**Articolo 5 – Sindacato di Voto**

5.1 I Contraenti si obbligano a conformare il proprio voto in Assemblea alle deliberazioni assunte dal Comitato ed indicate al precedente Paragrafo 4.3.(i).

5.2 In caso di mancato raggiungimento nel Comitato di un voto favorevole sulla delibera da assumere ai sensi del precedente Paragrafo 4.3.(i), ciascun Contraente esprimerà nell'Assemblea voto contrario all'assunzione della delibera stessa.

**Articolo 6 – Nomina del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo**

6.1 Composizione del Consiglio di Amministrazione e sostituzione Amministratori:

Le Parti si impegnano a far sì che la Lista dei Consiglieri sia così formata, per gli effetti di cui al Paragrafo 4.3.(ii) del Contratto:

- 3 componenti designati dagli Azionisti di Bologna e dal Comune di Ferrara anche nell'interesse degli Azionisti Ferrara;

*Vertical handwritten notes and signatures on the left margin.*

*Vertical handwritten notes and signatures on the right margin.*

*Large handwritten signatures and notes at the bottom of the page.*

4

- 4 componenti designati dagli Azionisti Area Territoriale Romagna;
- 2 componenti designati dal Comune di Modena anche nell'interesse degli Azionisti Modena;
- 1 componente designato dal Comune di Trieste;
- 1 componente designato dal Comune di Padova.

La Lista dei Consiglieri potrà, eventualmente, anche essere presentata dal Presidente del Comitato o dal Segretario in nome e per conto di tutti i Contraenti.

La Lista dei Consiglieri dovrà contenere un numero di candidati indipendenti nonché appartenenti al genere meno rappresentato che assicuri il rispetto dell'equilibrio fra generi almeno nella misura minima richiesta dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

Le Parti si impegnano a votare a favore della Lista dei Consiglieri.

Nel caso in cui uno qualunque degli Amministratori della Società cessi, per dimissioni o per qualsivoglia altra ragione, prima della scadenza del proprio periodo di carica, l'avente/ gli aventi diritto che ha/nno designato ai sensi del Contratto l'Amministratore venuto meno, provvederà/nno a designare un nuovo Amministratore, fermo il rispetto delle previsioni dello Statuto, e: (a) i Contraenti faranno tutto quanto in loro potere, nei limiti di legge e di Statuto, e per quanto di rispettiva competenza, affinché gli amministratori da essi designati nominino - mediante cooptazione - il soggetto così designato come nuovo amministratore di HERA; e (b) i Contraenti parteciperanno all'Assemblea convocata ai sensi dell'art. 2386, comma 1, del codice civile per nominare amministratore il soggetto di cui alla precedente lettera (a), ovvero altro soggetto indicato dall'avente diritto che ha designato ai sensi del

4

*M. Neri*  
*Quaranta*  
*OP*  
*Am*  
*Vitt*  
*El*

Contratto l'amministratore venuto meno.

6.2 Comitato Esecutivo:

Le Parti si impegnano - nei limiti di legge - a dare indicazione ai Consiglieri di loro designazione affinché sia costituito un Comitato Esecutivo, i cui poteri saranno determinati dal Consiglio di Amministrazione. Il Comitato Esecutivo sarà composto dal Presidente, dall'Amministratore Delegato, dal Vicepresidente e da un Consigliere designato congiuntamente dal Comune di Padova e dal Comune di Trieste.

*[Handwritten signatures and initials on the right side of the page]*

**Articolo 7 - Nomina del Collegio Sindacale**

7.1 I Contraenti si impegnano a presentare, per gli effetti e nei termini di cui al Paragrafo 4.3.(iii) del Contratto, e votare congiuntamente la Lista dei Sindaci che verrà esaminata e determinata in Comitato, in conformità alle norme che seguono; la Lista dei Sindaci potrà eventualmente anche essere presentata dal Presidente del Comitato o dal Segretario in nome e per conto di tutti i Contraenti. La Lista dei Sindaci dovrà contenere un numero di candidati appartenenti al genere meno rappresentato che assicuri il rispetto dell'equilibrio fra generi almeno nella misura minima richiesta dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

7.2 La Lista dei Sindaci indicherà tanti candidati quanti saranno i membri del Collegio Sindacale da eleggere da parte della maggioranza e sarà determinata secondo le modalità seguenti:

- a) gli Azionisti Bologna e il Comune di Ferrara anche nell'interesse degli Azionisti Ferrara avranno diritto di designare i candidati da inserire al secondo e al terzo posto della lista (un Sindaco Effettivo ed un Sindaco Supplente);

*[Handwritten signatures and initials on the left side of the page]*

*[Handwritten signatures and initials at the bottom left]*

*[Handwritten signatures and initials at the bottom of the page]*

h

*[Handwritten signatures and initials at the top of the page]*

b) gli Azionisti Area Territoriale Romagna avranno diritto di designare il candidato da inserire al primo posto della lista (un Sindaco Effettivo).

7.3 I Contraenti si danno atto che, ai sensi dello Statuto, il terzo Sindaco effettivo, con funzioni di Presidente del Collegio Sindacale, ed il secondo Sindaco supplente sono eletti da una lista di minoranza, il tutto in conformità delle previsioni del Regolamento Emittenti e della L. 474/1994.

**Articolo 8 – Sostituzione dei membri del Collegio Sindacale**

8.1 Qualora debba provvedersi alla sostituzione di uno o più componenti del Collegio Sindacale, i Contraenti provvederanno a proporre congiuntamente e votare in Assemblea il candidato alla sostituzione, indicato su proposta del Contraente che aveva designato il sindaco cessato, nel rispetto dell'equilibrio fra generi almeno nella misura minima richiesta dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

**Articolo 9 – Nomina del Presidente, del Vice Presidente e dell'Amministratore Delegato**

9.1 Nei limiti di legge e di statuto, il Presidente del Consiglio di Amministrazione sarà designato su indicazione degli Azionisti Area Territoriale Romagna e l'Amministratore Delegato sarà designato – su indicazione degli Azionisti Bologna. Restando inteso che gli Azionisti Area Territoriale Romagna e gli Azionisti Bologna si consulteranno prima di procedere con le designazioni del Presidente e dell'Amministratore Delegato.

Il Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione sarà designato – nei limiti di legge e di statuto - fra uno dei componenti indicati dal Comune di Modena.

**Articolo 10 – Presentazioni periodiche e informazioni preventive**

10.1 I piani strategici della Società, saranno periodicamente presentati al

*[Handwritten signatures and initials on the left margin]*

*[Handwritten signatures and initials on the right margin]*

*[Handwritten signatures and initials at the bottom of the page]*

[The page contains extremely faint, illegible text that appears to be bleed-through from the reverse side of the document. The text is scattered across the page and cannot be transcribed accurately.]

h

*[Handwritten signatures and initials at the top of the page]*

Comitato, nel rispetto della normativa vigente, il quale potrà fornire indirizzi agli amministratori designati dai Contraenti.

10.2 Le operazioni straordinarie di maggior rilevanza che dovessero comportare un sensibile cambiamento del perimetro geografico delle attività di HERA e determinare una variazione del capitale sociale di HERA saranno oggetto di preventiva informazione al Comitato, nel rispetto delle vigenti normative.

**SEZIONE TERZA – SINDACATO DI BLOCCO E COORDINATO**  
**TRASFERIMENTO DELLE AZIONI NON SOGGETTE AL SINDACATO DI BLOCCO**

**Articolo 11 – Sindacato di Blocco**

11.1 I Contraenti si impegnano ed obbligano per tutta la durata del Contratto - al fine di mantenere la prevalenza del capitale pubblico ai sensi dell'articolo 7 dello Statuto - a non Trasferire le Azioni Bloccate, salvo quanto previsto ai seguenti Paragrafi 11.4 e 12.1.

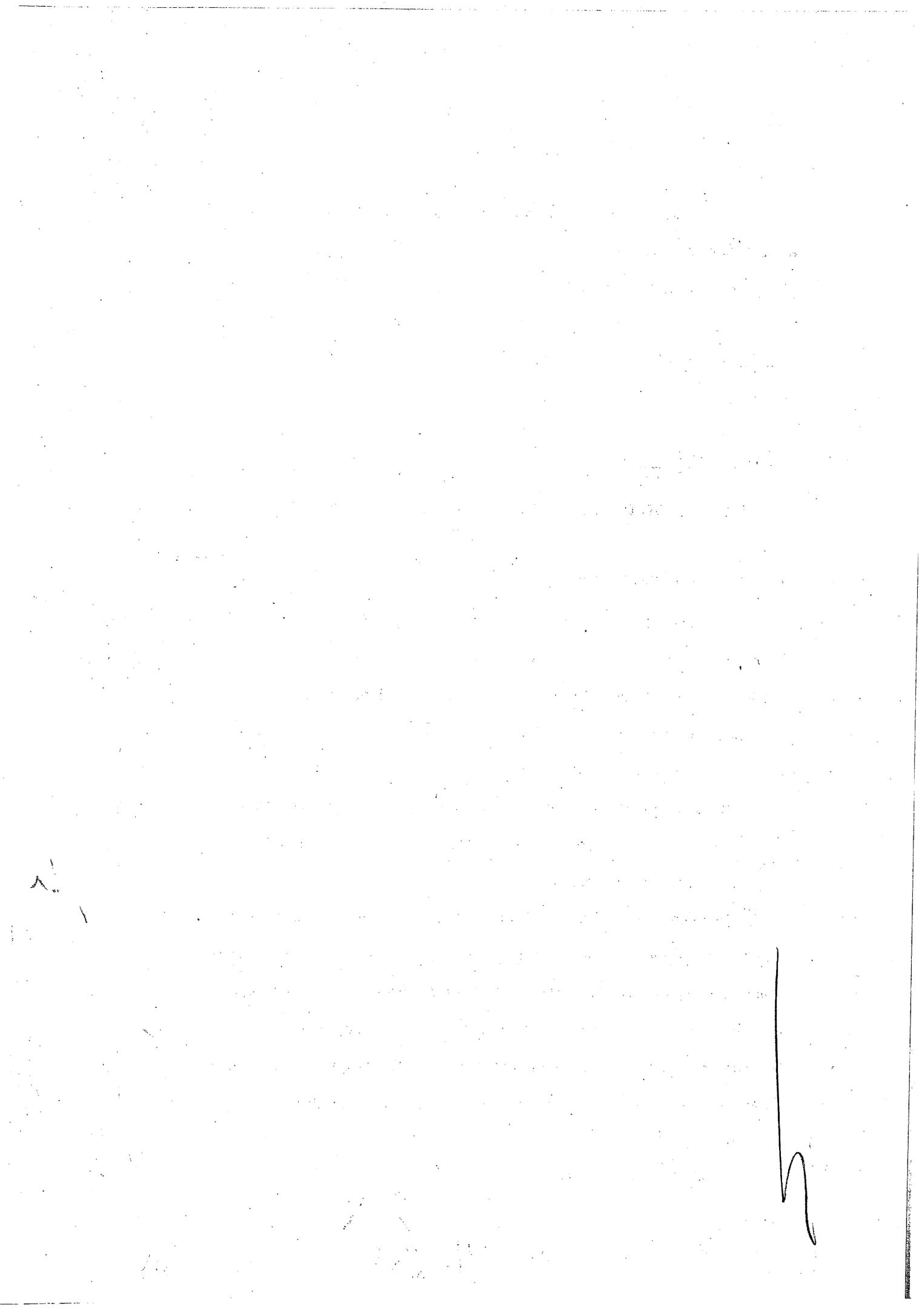
11.2 I Contraenti si impegnano a mantenere iscritte nell'Elenco Speciale le Azioni Bloccate nel numero di volta in volta da individuarsi nell'Allegato 3.3. I Contraenti potranno iscrivere nell'Elenco Speciale anche un numero di Azioni maggiore a quello delle Azioni Bloccate.

11.3 Nell'Allegato 3.3 è individuato rispetto a ciascun Contraente il numero, di volta in volta, di Azioni Bloccate rispetto a tre periodi temporali di riferimento ovvero (a) dal 1° luglio 2015 al 31 dicembre 2015; (b) dal 1° gennaio 2016 al giorno in cui sia stato attribuito il Voto Maggiorato ad Azioni Bloccate che rappresentino non meno del 45,1% del capitale sociale di HERA; e (c) dal giorno successivo a quello in cui sia stato attribuito il Voto

*[Vertical handwritten signatures and initials on the left margin]*

*[Vertical handwritten signatures and initials on the right margin]*

*[Horizontal handwritten signatures and initials at the bottom of the page]*



*Handwritten signatures and initials at the top of the page, including "Menni" and "Pardoli".*

Maggiorato alle predette Azioni Bloccate sino alla scadenza del Patto.

L'Allegato 3.3 è stato predisposto sulla base dell'attuale capitale sociale di HERA ed assumendo che tutti i soggetti ivi indicati sottoscrivano il Contratto entro la data di efficacia iniziale dello stesso. Pertanto, è convenuto tra le Parti che, in ogni caso, il numero complessivo delle Azioni Bloccate non potrà essere inferiore (i) al 45,1% del capitale sociale di HERA, dalla data di efficacia del Patto e sino al giorno in cui sia stato attribuito il Voto Maggiorato a Azioni Bloccate che rappresentino non meno di tale percentuale del capitale sociale; e (ii) al 35% del capitale sociale di HERA dal giorno successivo a quello in cui sia stato attribuito il Voto Maggiorato alle predette Azioni Bloccate e sino alla scadenza del Patto. Ove il numero complessivo delle Azioni Bloccate indicato nell'Allegato 3.3 non rispettasse le predette indefettibili condizioni sub (i) e (ii), le Parti a tal fine danno mandato al Presidente del Comitato di adeguare, senza indugio e sulla base di un principio di proporzionalità, il numero di Azioni Bloccate. Resta inteso che ove le predette condizioni sub (i) e (ii) non fossero state soddisfatte per l'inadempimento di un Contraente troveranno comunque applicazione anche i successivi Articoli 14 e 15.

11.4 In parziale deroga a quanto previsto nel precedente Paragrafo 11.1, i Contraenti saranno liberi di Trasferire le Azioni Bloccate a Soci Pubblici, inclusi gli altri Contraenti, o a consorzi costituiti tra enti pubblici ovvero alle società di cui al successivo Paragrafo 12.1. E' inteso che i Contraenti saranno liberi di Trasferire, anche a terzi, i diritti di opzione spettanti alle Azioni Bloccate.

11.5 I Trasferimenti di Azioni Bloccate di cui al precedente Paragrafo 11.4

*Vertical handwritten notes and signatures on the left margin.*

*Vertical handwritten notes and signatures on the right margin, including "CP" and "Menni".*

*Vertical handwritten notes and signatures at the bottom left margin.*

h

Handwritten signatures at the top of the page.

saranno consentiti solo a condizione che l'ente cessionario, entro la data del Trasferimento effettuato in suo favore, abbia aderito al presente Contratto accettandolo in forma scritta e assoggettato a Sindacato di Blocco le Azioni Trasferite.

11.6 Ciascun Contraente si impegna a comunicare per iscritto al Presidente del Comitato, tempestivamente e in ogni caso non oltre il quinto giorno successivo al Trasferimento, ogni variazione delle Azioni Bloccate dallo stesso detenute e, a sua volta, il Presidente del Comitato provvederà ad apportare le conseguenti modifiche all'Allegato 3.3. I Contraenti autorizzano sin d'ora il Presidente del Comitato di Sindacato ad apportare all'Allegato 3.3 tutte le modifiche che si dovessero rendere necessarie in ragione di quanto previsto dal presente Paragrafo e di tali modifiche il Presidente del Comitato di Sindacato dovrà darne tempestiva comunicazione per iscritto ai Contraenti.

**Articolo 12 – Trasferimenti consentiti in deroga al Paragrafo 11.1 e Trasferimenti delle Azioni non soggette al Sindacato di Blocco**

**12.1 Trasferimenti consentiti in deroga al Paragrafo 11.1**

12.1.1 In deroga a quanto previsto dal Paragrafo 11.1, ogni Contraente ha il diritto di Trasferire, a qualsivoglia titolo, le Azioni di sua proprietà a qualsiasi società di capitale, anche in forma consortile, dallo stesso controllata anche congiuntamente con altri Contraenti, a condizione che la predetta società all'atto del Trasferimento effettuato in suo favore, abbia aderito al presente Contratto.

12.1.2 In caso di Trasferimento operato ai sensi e per gli effetti del Paragrafo 12.1.1 che precede, tutti i diritti e gli obblighi in capo ai Contraenti in forza del

Vertical column of handwritten signatures on the left side of the page.

Vertical column of handwritten signatures on the right side of the page.

h

*Handwritten signatures and initials at the top of the page.*

presente Contratto saranno posti in capo alla società cessionaria, fermo restando quanto previsto al successivo Paragrafo 12.1.3.

12.1.3 Resta fermo l'obbligo per il Contraente che abbia effettuato una cessione ai sensi del Paragrafo 12.1.1 che precede di riacquistare un numero di Azioni pari a quelle cedute, qualora la società (i) non sia più controllata da chi trasferisce, ovvero (ii) la Società Controllata sia sottoposta a procedure concorsuali di ogni tipo, ovvero (iii) in caso di fusione, scissione o di qualsiasi altra forma di trasformazione della Società Controllata.

12.2 Trasferimenti delle Azioni non soggette al Sindacato di Blocco

12.2.1 Il vincolo di intransferibilità si applica esclusivamente alle Azioni Bloccate. In ogni caso i Contraenti si impegnano a vendere in modo ordinato le Azioni diverse dalle Azioni Bloccate che intendessero Trasferire onde consentire un regolare svolgimento delle negoziazioni. A tal fine ciascun Contraente che intenda effettuare vendite sul mercato di Azioni, per un ammontare complessivo superiore a n. 300.000 Azioni nel corso di ogni singolo anno solare, si impegna a coordinarsi preventivamente con il Comitato, e per esso il suo Presidente, nel corso dell'incontro annuale di cui al Paragrafo 4.2.4 che precede e, ove opportuno, anche richiedendo ulteriori incontri.

12.2.2 L'incontro annuale di cui al Paragrafo 4.2.4 sarà anche finalizzato a verificare se le intenzioni di ciascun Contraente di vendita di Azioni siano inferiori rispetto al numero di Azioni, del medesimo Contraente, non soggette al Sindacato di Blocco. In tale evenienza le Azioni non soggette al Sindacato di Blocco in eccesso potranno essere assoggettate a Sindacato di Blocco e potranno essere liberate azioni di altri Contraenti che abbiano necessità di

*Vertical column of handwritten signatures and initials on the left side of the page.*

*Vertical column of handwritten signatures and initials on the right side of the page.*

*[The page contains extremely faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. The text is too light to transcribe accurately.]*

*[Handwritten signature or mark, possibly a stylized letter 'h' or a similar character.]*

*[Handwritten signatures and initials at the top of the page]*

dismissione. Il coordinamento sarà effettuato dal Comitato applicando in linea di principio un criterio di proporzionalità. Una volta condivise, le modifiche al numero delle Azioni soggette al Sindacato di Blocco saranno riportate nell'Allegato 3.3, fermo restando che il numero complessivo delle Azioni Bloccate in ciascun dei periodi di riferimento (di cui al primo capoverso del Paragrafo 11.3) non potrà essere modificato, salvo quanto previsto nel precedente Articolo 11. Il Presidente del Comitato provvederà ad apportare tali modifiche all'Allegato 3.3 e ne darà tempestiva comunicazione per iscritto ai Contraenti.

**Articolo 13 – Atti e/o operazioni vietate**

13.1 I Contraenti si impegnano, per tutta la durata del Contratto, a non porre in essere, direttamente o indirettamente anche per interposta persona o tramite Società Controllate e/o Soggetti Collegati ovvero con terzi che agiscano con essi in concerto, così come inteso ai sensi dell'art. 109 del Testo Unico, atti e/o fatti e/o operazioni, ivi inclusi i Trasferimenti, che comportino o possano comportare l'obbligo di formulare un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria sulle azioni di HERA (l' "OPA").

13.2 Il Contraente inadempiente dovrà intraprendere tutte le necessarie ed opportune azioni per rimediare all'insorgere dell'OPA e, ove possibile, beneficiare delle esenzioni previste dalla normativa applicabile, esemplificativamente dovrà impegnarsi a cedere a parti non correlate le Azioni, ovvero ridurre i diritti di voto, in eccedenza entro dodici mesi e a non esercitare i medesimi diritti ai sensi della lettera e) dell'art. 49, comma 1) del Regolamento Emittenti e/o dovrà rinunciare all'attribuzione del Voto Maggiorato ai sensi e nei termini della normativa applicabile.

*[Vertical column of handwritten signatures and initials on the left margin]*

*[Vertical column of handwritten signatures and initials on the right margin]*

h

*Handwritten signatures and scribbles at the top of the page.*

**SEZIONE QUARTA – INADEMPIMENTO E DISPOSIZIONI VARIE**

**Articolo 14 - Inadempimento**

14.1 Ciascun Contraente sarà considerato inadempiente qualora (i) non abbia espresso nell'Assemblea il proprio voto in conformità a quanto deliberato dal Comitato del Sindacato così come previsto al Paragrafo 5.1; ovvero (ii) non abbia espresso voto contrario all'assunzione della delibera nel caso in cui al Paragrafo 5.2; ovvero (iii) non si sia conformato ad una delle previsioni di cui agli Articoli 6, 7, 8; ovvero (iv) abbia Trasferito a terzi in tutto o in parte le proprie Azioni Bloccate o i relativi diritti di voto in violazione del Sindacato di Blocco di cui all'Articolo 11 ovvero (v) abbia violato anche solo uno degli impegni di cui all'Articolo 13; ovvero (vi) versi in uno stato di impossibilità ad adempiere tale da pregiudicare l'attuazione stessa degli scopi perseguibili con il Contratto; ovvero (vii) abbia violato anche solo uno degli impegni di cui al Paragrafo 12.2.1.

14.2 I Contraenti si danno atto e convengono che lo stato di impossibilità di cui al numero (vi) del Paragrafo che precede si considererà esistente, a titolo esemplificativo, qualora (a) il Contraente non intervenga in Assemblea in conformità alle norme vigenti al fine di esercitare il voto sulla base delle deliberazioni assunte dal Comitato, (b) il Contraente abbia alienato parte delle Azioni possedute dopo che il Comitato aveva deliberato sul voto da esprimere all'Assemblea, (c) le Azioni del Contraente siano state sottoposte a sequestro o pignoramento e ciò comporti la perdita della disponibilità del diritto di voto nell'Assemblea.

14.3 In tutti i casi di inadempimento di cui ai precedenti Paragrafi 14.1 e 14.2 ciascuno dei Contraenti non inadempiente potrà risolvere di diritto il

*Vertical column of handwritten signatures and scribbles on the left margin.*

*Vertical column of handwritten signatures and scribbles on the right margin.*

h

*[Handwritten signatures at the top of the page]*

Contratto nei confronti del Contraente inadempiente ai sensi dell'art. 1456 del codice civile e con effetto retroattivo, costituendo la presente clausola risolutiva espressa, e, ove necessario, richiedere al Collegio Arbitrale di cui al successivo Articolo 22, con la procedura ivi stabilita, di pronunciare la risoluzione di diritto del presente Contratto nei confronti del Contraente inadempiente, restando comunque impregiudicata l'applicazione della disciplina di cui all'Articolo 15 "Penali per l'inadempimento".

**Articolo 15 – Penali per l'inadempimento**

15.1 Il Contraente inadempiente, in tutti i casi di inadempimento di cui ai Paragrafi 14.1 e 14.2, sarà tenuto al pagamento di una penale (a) in misura pari a euro 5.000.000 (cinquemilioni) o (b) al minor valore da calcolarsi come segue: numero di Azioni detenute dal contraente inadempiente al momento dell'inadempimento moltiplicato per 3 volte il valore dell'Azione risultante dalla media aritmetica dei prezzi ufficiali di borsa del titolo nei 15 giorni di borsa aperta antecedenti la data di inadempimento. L'importo di cui al presente Paragrafo, lettera (b), non potrà comunque essere inferiore a euro 3.000.000 (tremilioni) e, pertanto, ove in applicazione del predetto calcolo risulti inferiore a tale importo, la penale sarà pari a euro 3.000.000 (tremilioni).

Resta salvo il diritto di ciascuno dei Contraenti non inadempiente di agire per il risarcimento del maggior danno.

15.2 La penale sarà richiesta ed incassata, previa delibera del Comitato del Sindacato assunta senza il voto dei Contraenti inadempienti, dal Presidente del Comitato di Sindacato in nome e per conto dei Contraenti non inadempienti e verrà versata ai Contraenti non inadempienti in proporzione

*[Vertical column of handwritten signatures on the left margin]*

*[Vertical column of handwritten signatures on the right margin]*

6

*[Handwritten signatures at the top of the page]*

alle Azioni da ciascuno detenute.

15.3 Ad integrazione di quanto previsto al precedente Paragrafo 15.1, qualora a seguito di violazioni delle disposizioni di cui al presente Contratto sorga in capo ad uno o più dei Contraenti, singolarmente o in solido tra di loro, l'obbligo di promuovere un'OPA, il/i Contraente/i inadempiente/i terrà/anno indenni e manlevati gli altri Contraenti da tutti i costi, spese, oneri, responsabilità e danni connessi o comunque derivanti da tale condotta ivi compresi quelli relativi all'offerta pubblica di acquisto obbligatoria sulle azioni della Società ed i relativi obblighi di pagamento. Inoltre, in tale evenienza, l'importo della applicabile penale di cui al Paragrafo 15.1, lettere (a) - (b) sarà applicato in misura duplicata, salvo il maggior danno.

I Contraenti si danno atto e convengono che la violazione del divieto di Trasferimento delle Azioni Bloccate di cui al precedente Paragrafo 11.1 alla quale consegua la riduzione del numero complessivo delle Azioni Bloccate al di sotto del 45,1% del capitale sociale di HERA, nei periodi di riferimento indicati alle lettere a) - b) di cui al Paragrafo 11.3, costituirà un inadempimento rilevante ai fini dell'OPA e, pertanto, il Contraente inadempiente sarà soggetto alla penale di cui al presente Paragrafo 15.3.

15.4 Il mancato pagamento della penale di cui al presente Articolo entro cinque Giorni Lavorativi dalla richiesta darà diritto alla Parte adempiente di attivare la procedura arbitrale di cui all'Articolo 22.

**Articolo 16 – Modifica del Patto**

16.1 Il Contratto potrà essere modificato con l'accordo scritto di Contraenti che detengano complessivamente almeno il 65% delle Azioni oggetto del Sindacato di Blocco. Le modifiche del Patto dovranno essere comunicate a

*[Vertical column of handwritten signatures on the left margin]*

*[Vertical column of handwritten signatures on the right margin]*

*[Large handwritten signatures and scribbles at the bottom of the page]*

*[The page contains extremely faint and illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. The text is scattered across the page and cannot be transcribed.]*

*[A handwritten mark or signature, possibly a stylized letter 'h', located in the bottom right corner of the page.]*

*[Handwritten signatures at the top of the page]*

tutti i Contraenti con un preavviso di almeno 30 giorni rispetto alla data di entrata in vigore di tali modifiche. In tale evenienza i Contraenti dissenzienti avranno facoltà di recesso immediato mediante comunicazione trasmessa entro e non oltre il quindicesimo giorno precedente la data di entrata in vigore delle modificazioni del Patto.

**Articolo 17 - Durata**

17.1 Il presente Contratto assumerà validità con la sottoscrizione da parte di Soci Pubblici rappresentanti almeno il 45,1% del capitale sociale di HERA.

17.2 A seguito del verificarsi della condizione indicata al Paragrafo che precede, il presente Contratto avrà decorrenza dal 1° luglio 2015 e resterà in vigore sino al 30 giugno 2018.

17.3 In previsione della scadenza del Contratto, i Contraenti si impegnano secondo i principi di buona fede a fare quanto nelle loro possibilità, e nel rispetto delle vigenti normative, per rinegoziare nuovi patti parasociali nel rispetto dello spirito di cui al presente Contratto.

17.4 I Contraenti dichiarano e convengono, che a far tempo dalla data di efficacia del Contratto ogni precedente patto parasociale in essere fra tutti i medesimi Contraenti avente ad oggetto le Azioni e dagli stessi sottoscritto perde di efficacia.

**Articolo 18 – Ulteriori atti e assenza di solidarietà**

18.1 Ai sensi dei termini e delle condizioni previste nel presente Contratto, ciascun Contraente conviene di utilizzare i propri migliori sforzi per effettuare o fare in modo che siano effettuate tutte le necessarie azioni ai sensi della legge applicabile per assicurare che le condizioni previste nel presente Contratto siano soddisfatte e per eseguire nel modo più veloce possibile le

*[Handwritten signatures on the left margin]*

*[Handwritten signatures on the right margin]*

*[Handwritten signatures at the bottom of the page]*

*[Faint, illegible text covering the majority of the page, possibly bleed-through from the reverse side.]*

*[Handwritten mark or signature on the right side of the page.]*

*[Handwritten signatures and initials at the top of the page]*

transazioni previste nel presente Contratto.

18.2 Tutti gli obblighi e diritti di cui al presente Contratto sono assunti dai Contraenti in via individuale e non solidale senza vincoli di solidarietà passiva o attiva.

**Articolo 19 - Tolleranza**

19.1 L'eventuale tolleranza di uno dei Contraenti di comportamenti dell'altro Contraente posti in essere in violazione delle disposizioni contenute in questo Contratto non costituisce rinuncia ai diritti derivanti dalle disposizioni violate né al diritto di esigere l'esatto adempimento di tutti i termini e di tutte le condizioni qui previste.

**Articolo 20 – Invalidità di una previsione**

20.1 L'invalidità o la non eseguibilità di una previsione del presente accordo non determina l'invalidità o la non eseguibilità di qualsiasi altra previsione del presente Contratto, che rimane in piena efficacia ed effetto fino a che tale invalidità non sottragga ad un Contraente il rilevante beneficio che tale parte ha diritto o attende di ricevere sulla base del Contratto. I Contraenti possono modificare qualsiasi previsione invalida o non eseguibile nei limiti ragionevolmente richiesti per rendere tale previsione valida ed eseguibile.

**Articolo 21 - Comunicazioni**

21.1 Modalità di effettuazione delle comunicazioni

Qualsivoglia comunicazione o notifica richiesta o consentita in conformità al presente Contratto dovrà essere effettuata per iscritto a mezzo di posta elettronica certificata ("PEC").

21.2 Destinatario delle comunicazioni

*[Vertical handwritten notes and signatures on the left margin]*

*[Vertical handwritten notes and signatures on the right margin]*

*[Large handwritten signatures and initials at the bottom of the page]*

h

*[Handwritten signatures and initials at the top of the page]*

Le comunicazioni di cui al Paragrafo che precede saranno validamente e tempestivamente effettuate a tutti i soggetti nei cui confronti, ai sensi del Contratto, devono essere inviate, se trasmesse ai seguenti destinatari (di seguito i "Rappresentanti Comuni"):

- (i) le comunicazioni che debbono essere inviate ad uno o più dei Contraenti partecipanti all'Area Territoriale Romagna:
  - (a) al Presidente di Ravenna Holding S.p.A. Via Trieste n. 90/A, 48100 Ravenna, all'indirizzo PEC [ravennaholding@legalmail.it](mailto:ravennaholding@legalmail.it); e
  - (b) al Presidente di CON.AMI Via Mentana n. 10, 40023 Imola all'indirizzo PEC [con.ami@legalmail.it](mailto:con.ami@legalmail.it); e
  - (c) al Sindaco *pro tempore* del Comune di Cesena, Piazza del Popolo n. 10, all'indirizzo PEC [protocollo@pec.comune.cesena.fc.it](mailto:protocollo@pec.comune.cesena.fc.it); e
  - (d) al Presidente di Rimini Holding S.p.A. Corso D'Augusto n. 154, 47921 Rimini, all'indirizzo PEC [riminiholding@legalmail.it](mailto:riminiholding@legalmail.it);
- (ii) le comunicazioni che debbono essere inviate ad uno o più degli Azionisti Bologna:
  - (a) al Sindaco *pro tempore* del Comune di Bologna, Piazza Maggiore n. 6, all'indirizzo PEC [protocollogenerale@pec.comune.bologna.it](mailto:protocollogenerale@pec.comune.bologna.it), per quanto riguarda il Comune di Bologna; e
  - (b) al Sindaco *pro tempore* del Comune di Casalecchio di Reno, Via dei Mille, 9, all'indirizzo PEC [comune.casalecchio@cert.provincia.bo.it](mailto:comune.casalecchio@cert.provincia.bo.it), per gli Azionisti Minori Area di Bologna;
- (iii) le comunicazioni che debbono essere inviate agli Azionisti Ferrara: al

*[Handwritten signatures and initials on the left margin]*

*[Handwritten signatures and initials on the right margin]*

6

*[Handwritten signatures and initials at the top of the page]*

Presidente di Holding Ferrara S.r.l., Via Fossato di Mortara n. 80,  
44121 Ferrara, all'indirizzo PEC  
[holdingferrara@holdingferrara.postecert.it](mailto:holdingferrara@holdingferrara.postecert.it);

(iv) le comunicazioni che debbono essere inviate ad uno o più Azionisti  
Modena: al Sindaco *pro tempore* del Comune di Modena, Via Scudari  
n. 20, 41100 Modena, all'indirizzo PEC  
[comune.modena@cert.comune.modena.it](mailto:comune.modena@cert.comune.modena.it);

(v) le comunicazioni che debbono essere inviate al Comune di Padova:  
al Sindaco *pro tempore* del Comune di Padova via del Municipio n.1,  
all'indirizzo PEC [comune.padova@cert.legalmail.it](mailto:comune.padova@cert.legalmail.it);

(vi) le comunicazioni che debbono essere inviata al Comune di Trieste: al  
Sindaco *pro tempore* del Comune di Trieste, Piazza Unità d'Italia n. 4,  
all'indirizzo PEC [comune.trieste@certgov.fvg.it](mailto:comune.trieste@certgov.fvg.it);

(vii) le comunicazioni che debbono essere inviata al Comune di Udine: al  
Sindaco *pro tempore* del Comune di Udine, Via Lionello n. 1,  
all'indirizzo PEC [protocollo@pec.comune.udine.it](mailto:protocollo@pec.comune.udine.it).

21.3 Onere di trasmettere le comunicazioni

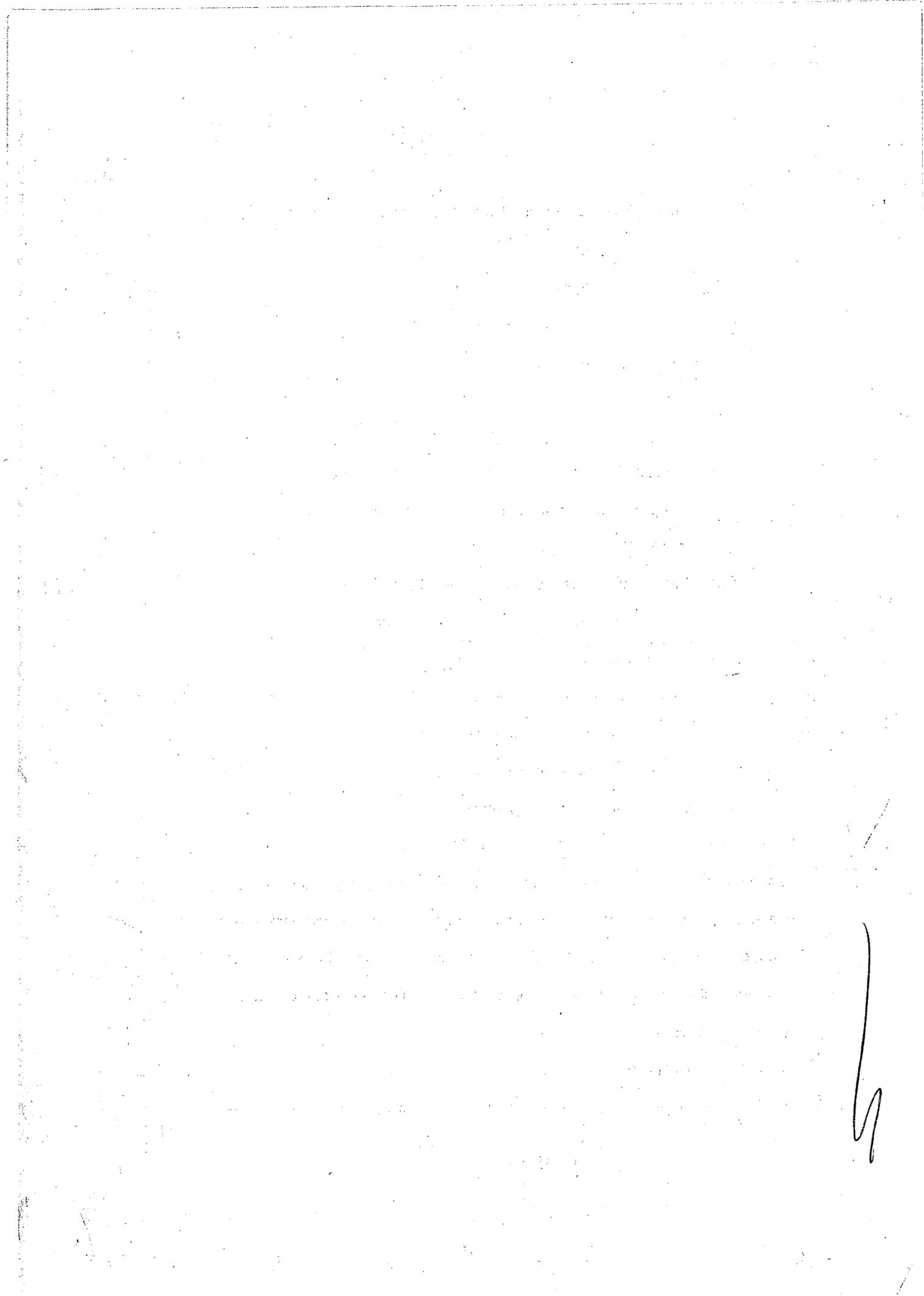
Fermo quanto previsto ai Paragrafi 21.1 e 21.2 in riferimento al momento di perfezionamento delle comunicazioni, il Rappresentante Comune che ricevesse una delle comunicazioni di cui al Paragrafo 21.1 provvederà senza indugio all'inoltro della stessa ai suoi destinatari, rispondendo nei loro confronti dell'eventuale danno che il ritardo nell'inoltro della comunicazione dovesse arrecare ad uno o più di essi.

**Articolo 22 - Arbitrato**

22.1 Qualsivoglia controversia comunque iniziata in ordine alla

*[Vertical column of handwritten signatures and initials on the left margin]*

*[Vertical column of handwritten signatures and initials on the right margin]*



*[Handwritten signatures and initials at the top of the page]*

interpretazione, validità, esecuzione, efficacia e risoluzione del presente Contratto che non possa essere risolta amichevolmente tra i Contraenti sarà demandata al giudizio rituale ai sensi del codice di procedura civile e secondo diritto di un Collegio Arbitrale composto da tre membri designati, su istanza del Contraente più diligente, dal Presidente del Tribunale di Bologna. Sede dell'arbitrato sarà Bologna. Per tutte le controversie che per disposizione di legge non possano costituire oggetto dell'arbitrato sarà competente in via esclusiva il Foro di Bologna, il quale sarà pure competente in via esclusiva per qualunque provvedimento dell'Autorità Giudiziaria comunque relativa al presente Contratto.

Allegati:

- Allegato 1.2(a): Azionisti Area Territoriale Romagna;
- Allegato 1.2.(b): Azionisti Minori Area di Bologna;
- Allegato 1.2(c): Azionisti Modena;
- Allegato 3.1: Azioni detenute dai Contraenti alla data di sottoscrizione del Contratto;
- Allegato 3.3: Azioni Bloccate in ciascuno dei periodi di riferimento;
- Allegato 4.2.2: voti attribuiti a ciascuno dei Soci Principali nell'eventualità in cui ciascuno di essi sottoscrive il Contratto.

*[Handwritten notes and signatures on the left margin]*

*[Handwritten notes and signatures on the right margin]*

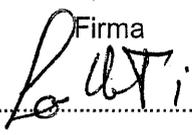
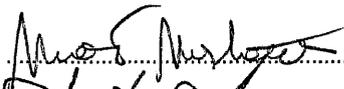
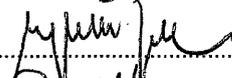
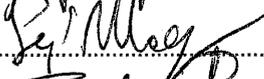
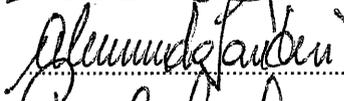
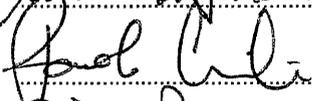
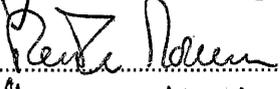
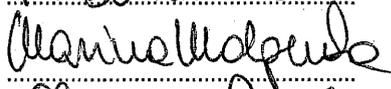
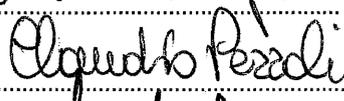
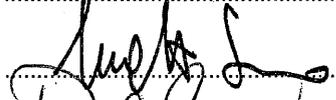
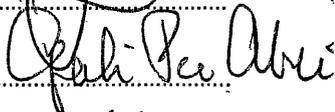
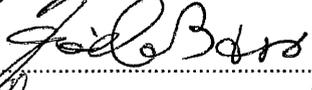
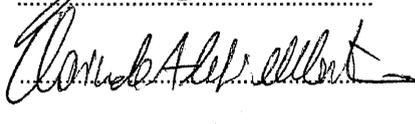
*[Large handwritten signatures and initials at the bottom of the page]*

4

		Firma	Data
COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA	Giampiero Veronesi	<sup>X delega</sup> 	11/06/2015
COMUNE DI ARGELATO	Claudia Muzic		16/06/15
COMUNE DI BARICELLA	Andrea Bottazzi		15/06/15
COMUNE DI BENTIVOGLIO	Erika Ferranti		16/6/2015
COMUNE DI BOLOGNA	Virginio Merola		15/6/15
COMUNE DI BUDRIO	Giulio Pierini		17/06/2015
COMUNE DI CALDERARA DI RENO	Irene Priolo		23/06/2015
COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO	Massimo Bosso		10/6/2015
COMUNE DI CASTEL MAGGIORE	Belinda Gottardi		11/6/2015
COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE	Michele Giovannini		15/6/2015
COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI	Maurizio Fabbri		15/6/2015
COMUNE DI GAGGIO MONTANO	Maria Elisabetta Tanari		12/06/2015
COMUNE DI GALLIERA	Anna Vergnana		12/06/2015
COMUNE DI GRANAROLO DELL'EMILIA	Daniela Lo Conte		16/06/2015
COMUNE DI GRIZZANA MORANDI	Graziella Leoni		15/06/2015
COMUNE DI LIZZANO IN BELVEDERE	Elena Torri		14/06/2015
COMUNE DI LOIANO	<sup>Per delega.</sup> Patrizia Carpani		17/06/2015
COMUNE DI MALALBERGO	Monia Giovannini		11/06/2015
COMUNE DI MARZABOTTO	Romano Franchi		11/5/2015

*[Faint, illegible text covering the majority of the page, possibly bleed-through from the reverse side.]*

*[Handwritten signature or mark.]*

		Firma	Data
COMUNE DI MINERBIO	Lorenzo Minganti		22/6/15
COMUNE DI MOLINELLA	Dario Mantovani	.....	.....
COMUNE DI MONZUNO	Marco Mastacchi		16/06/15
COMUNE DI MONTERENZIO	Pierdante Spadoni		16/06/15
COMUNE DI OZZANO DELL'EMILIA	Luca Lelli		12/06/2015
COMUNE DI PIANORO	Gabriele Minghetti		14/06/2015
COMUNE DI PIEVE DI CENTO	Sergio Maccagnani		17/06/2015
COMUNE DI SALA BOLOGNESE	Emanuele Bassi		17/06/2015
COMUNE DI SAN BENEDETTO VAL DI SAMBRO	Alessandro Santoni		08/06/2015
COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO	Paolo Crescimbeni		12/06/2015
COMUNE DI SAN GIOVANNI IN PERSICETO	Renato Mazzuca		16/06/2015
COMUNE DI SAN LAZZARO DI SAVENA	PER DELEGA Isabella Conti		16/06/2015
COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE	Claudio Pezzoli		16/6/15
COMUNE DI SASSO MARCONI	Stefano Mazzetti		11/06/15
COMUNE DI VALSAMOGGIA	Daniele Ruscigno		17/6/15
COMUNE DI VERGATO	Massimo Gnudi <i>per delega</i>		16/06/2015
COMUNE DI ZOLA PREDOSA	PER DELEGA Stefano Fiorini		17/06/2015
COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA	DELEGA Riccardo Francone		15/6/2015
COMUNE DI BORGO TOSSIGNANO	Clorinda Mortero		17/06/2015

*[Faint, illegible text covering the majority of the page, possibly bleed-through from the reverse side.]*

*[Faint handwritten text, possibly a signature or name.]*

*[Faint handwritten text, possibly a date or reference.]*

*[Handwritten mark or signature on the right margin.]*

		Firma	Data
COMUNE DI BRISIGHELLA	X DELEGA Davide Missiroli		15/06/2015
COMUNE DI CASALFIUMANESE	PER DELEGA Gisella Rivola		17/06/2015
COMUNE DI CASOLA VALSENO	X DELEGA Nicola Iseppi		15/06/2015
COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE	X delega di Daniele Meluzzi		04/06/2015
COMUNE DI CASTEL DEL RIO	X Delega Alberto Baldazzi		17/06/2015
COMUNE DI CASTEL GUELFO	X DELEGA Cristina Carpeggiani		17/06/2015
COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME	\ Fausto Tinti		17/06/15
COMUNE DI CONSELICE	X DELEGA Paola Pula		15/6/2015
COMUNE DI FIRENZUOLA	Claudio Scarpelli		12.06.15
COMUNE DI FONTANELICE	Athos Ponti		10.06.2015
COMUNE DI IMOLA	Daniele Manca		3-06-2015
COMUNE DI MARRADI	Tommaso Triberti		17.6.-15
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	Daniele Bassi		15/6/2015
COMUNE DI MEDICINA	Onelio Rambaldi		12/06/2015
COMUNE DI MORDANO	PER DELEGA Stefano Golini		17/6/2015
COMUNE DI PALAZZUOLO SUL SENIO	X DELEGA Cristian Menghetti		16/06/2015
COMUNE DI RIOLO TERME	X DELEGA Alfonso Nicolardi		15/06/2015
COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO	X DELEGA Enea Emiliani		15/6/2015
COMUNE DI SOLAROLO	X DELEGA Fabio Anconelli		15/06/2015

*[The page contains extremely faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. The text is arranged in approximately 15 horizontal lines across the page.]*

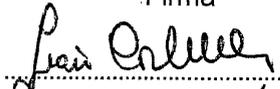
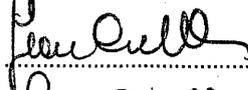
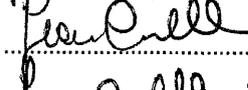
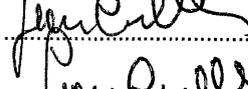
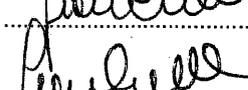
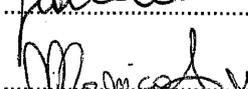
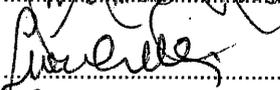
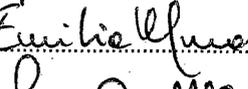
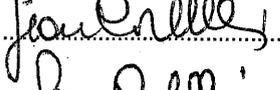
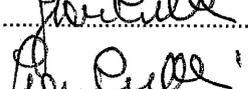
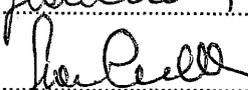
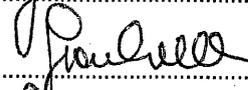
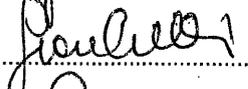
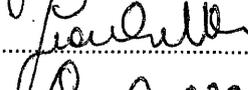
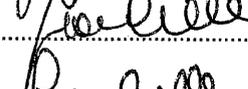
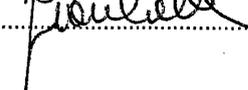
*[A large, handwritten mark or signature is present in the bottom right corner of the page.]*

		Firma	Data
CON.AMI	Stefano Manara		14/06/2015
COMUNE DI ALFONSINE	X DELEGA Mauro Venturi		15/6/2015
COMUNE DI BAGNACAVALLO	X DELEGA Eleonora Proni		15/6/2015
COMUNE DI CERVIA	X DELEGA Luca Coffari		16/05/2015
COMUNE DI COTIGNOLA	X DELEGA Luca Piovaccari		15/6/2015
COMUNE DI FUSIGNANO	X DELEGA Nicola Pasi		15/6/2015
COMUNE DI LUGO	X DELEGA Davide Ranalli		15/6/2015
COMUNE DI RAVENNA	Fabrizio Matteucci		17/6/2015
COMUNE DI RUSSI	Sergio Retini		16-05-15
RAVENNA HOLDING S.P.A.	Carlo Pezzi		15/06/2015
COMUNE DI BORGHI	Piero Mussoni	.....	.....
COMUNE DI CESENA	X DELEGA Paolo Lucchi		10/06/2015
COMUNE DI GAMBETTOLA	X DELEGA Roberto Sanulli		12-06-15
COMUNE DI GATTEO	X DELEGA Gianluca Vincenzi		14/06/15
COMUNE DI LONGIANO	X DELEGA Ernes Battistini		12-06-15
COMUNE DI MONTIANO	Fabio Molari		15-06-15
COMUNE DI PORTICO-S. BENEDETTO	X DELEGA Luigi Toledo		22/06/2015
COMUNE DI RONCOFREDDO	X DELEGA Massimo Bulbi		17/06/15
COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI	X DELEGA Luciana Garbuglia		17/06/15

h

		Firma	Data
COMUNE DI SANTA SOFIA	Daniele Valbonesi		04/06/15
COMUNE DI SARSINA	X DELEGA Luigino Mengaccini		12/06/15
COMUNE DI SAVIGNANO SUL RUBICONE	X DELEGA Filippo Giovannini		17/06/15
COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE	Quintino Sabattini		15/06/2015
COMUNE DI VERGHERETO	X DELEGA Guido Guidi		15/06/15
COMUNE DI MISANO ADRIATICO	X DELEGA Stefano Giannini		17/06/15
COMUNE DI MONTEFIORE CONCA	X DELEGA al SINDACO del SOGLIANO AL Valli Cipriani RUBICONE		15/06/2015
COMUNE DI MONTEGRIDOLFO	X DELEGA al SINDACO del SOGLIANO AL RUBICONE Lorenzo Grilli		15/06/2015
COMUNE DI POGGIO TORRIANA	Daniele Amati		23/06/2015
COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA	Alice Parma		17/06/2015
X DELEGA			
RIMINI HOLDING S.P.A.	Umberto Lago		10/06/2015
COMUNE DI BONDENO	FABIO BERGAMINI Cristina Coletti		17/06/2015
COMUNE DI CODIGORO	PER DELEGA Rita Cinti Luciani		15/06/2015
COMUNE DI COPPARO	PER DELEGA Nicola Rossi		17/06/2015
COMUNE DI FERRARA	Tiziano Tagliani		16/06/2015
COMUNE DI MESOLA	Gianni Michele Padovani		16-06-2015
COMUNE DI PORTOMAGGIORE	Nicola Minarelli X DELEGA		15/06/2015
COMUNE DI VIGARANO MAINARDA	X Barbara Paron		16/06/2015
HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.	Francesco Badia		17.06.15

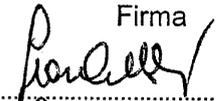
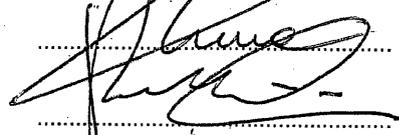
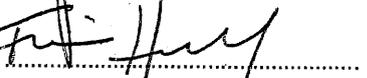
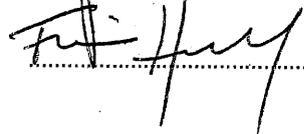
h

		Firma	Data
ACQUEDOTTO DRAGONE IMPIANTI	PER DELEGA Fabio Braglia		17-06-2015
COMUNE DI CAMPOGALLIANO	PER DELEGA Paola Guerzoni		17-06-2015
COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	PER DELEGA Stefano Reggianini		17-06-2015
COMUNE DI FIORANO MODENESE	PER DELEGA Francesco Tosi		17-06-2015
COMUNE DI FORMIGINE	PER DELEGA Maria Costi		17-06-2015
COMUNE DI FRASSINORO	PER DELEGA Elio Pierazzi		17-06-2015
COMUNE DI GUIGLIA	Monica Amici		15-06-2015
COMUNE DI LAMA MOCOGNO	PER DELEGA Fabio Canovi		17-06-2015
COMUNE DI MARANELLO	PER DELEGA Massimiliano Morini		17-06-2015
COMUNE DI MARANO SUL PANARO	Emilia Muratori		15-06-2015
COMUNE DI MODENA	Gian Carlo Muzzarelli		17-06-2015
COMUNE DI MONTEFIORINO	PER DELEGA Antonella Gualnini		17-06-2015
COMUNE DI PALAGANO	PER DELEGA Fabio Braglia		17-06-2015
COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO	PER DELEGA Romano Canovi		17-06-2015
COMUNE DI POLINAGO	PER DELEGA Gian Domenico Tomei		17-06-2015
COMUNE DI RIOLUNATO	PER DELEGA Daniela Contri		17-06-2015
COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO	PER DELEGA Gianfranco Gozzoli		17-06-2015
COMUNE DI SASSUOLO	PER DELEGA Claudio Pistoni		17-06-2015
COMUNE DI SERRAMAZZONI	PER DELEGA Roberto Rubbiani		17-06-2015

1000

1000

h

		Firma	Data
COMUNE DI SESTOLA ✓	PER DELEGA Marco Bonucchi		17-06-2015
UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO ✓	PER DELEGA Romano Canovi		17-06-2015
UNIONE TERRE DI CASTELLI	per delega Mauro Smeraldi		15/06/2015
COMUNE DI PADOVA	Massimo Bitonci		17/06/2015
COMUNE DI TRIESTE	Roberto Cosolini		18/06/2015
COMUNE DI UDINE	Furio Honsell		18/06/2015

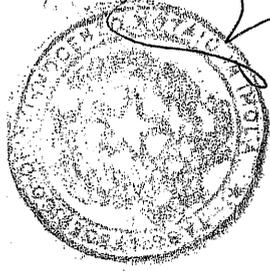
h

**Elenco Azionisti Area Territoriale Romagna**

COMUNE DI BORGHI
COMUNE DI CESENA
COMUNE DI GAMBETTOLA
COMUNE DI GATTEO
COMUNE DI LONGIANO
COMUNE DI MONTIANO
COMUNE DI PORTICO - SAN BENEDETTO
COMUNE DI RONCOFREDDO
COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI
COMUNE DI SANTA SOFIA
COMUNE DI SARSINA
COMUNE DI SAVIGNANO SUL RUBICONE
COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE
COMUNE DI VERGHERETO
COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA
COMUNE DI BORGO TOSSIGNANO
COMUNE DI BRISIGHELLA
COMUNE DI CASALFIUMANESE
COMUNE DI CASOLA VALSENO
COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE
COMUNE DI CASTEL DEL RIO
COMUNE DI CASTEL GUELFO
COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME
COMUNE DI CONSELICE
COMUNE DI FIRENZUOLA
COMUNE DI FONTANELICE
COMUNE DI IMOLA
COMUNE DI MARRADI
COMUNE DI MASSA LOMBARDA
COMUNE DI MEDICINA
COMUNE DI MORDANO
COMUNE DI PALAZZUOLO SUL SENIO
COMUNE DI RIOLO TERME
COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO
COMUNE DI SOLAROLO
CON.AMI
COMUNE DI ALFONSINE
COMUNE DI BAGNACAVALLO
COMUNE DI CERVIA
COMUNE DI COTIGNOLA
COMUNE DI FUSIGNANO
COMUNE DI LUGO
COMUNE DI RAVENNA
COMUNE DI RUSSI
RAVENNA HOLDING S.P.A.
COMUNE DI MISANO ADRIATICO
COMUNE DI MONTEFIORE CONCA
COMUNE DI MONTEGRIDOLFO
COMUNE DI POGGIO TORRIANA
COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA
RIMINI HOLDING S.p.A.

*[Handwritten signatures and initials are scattered throughout the page, including a large signature at the top center, initials 'OPM' at the top right, and numerous signatures on the left and bottom margins.]*

In sede di deposito, dall'Allegato 1.2 (a) va depernato il Comune di  
Borghetto in quanto non aderente al Patto.



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten initials]*

Allegato 1.2(b)

**Elenco Azionisti Minori Area di Bologna**

COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA
COMUNE DI ARGELATO
COMUNE DI BARICELLA
COMUNE DI BENTIVOGLIO
COMUNE DI BOLOGNA
COMUNE DI BUDRIO
COMUNE DI CALDERARA DI RENO
COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO
COMUNE DI CASTEL MAGGIORE
COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE
COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI
COMUNE DI GAGGIO MONTANO
COMUNE DI GALLIERA
COMUNE DI GRANAROLO DELL'EMILIA
COMUNE DI GRIZZANA MORANDI
COMUNE DI LIZZANO IN BELVEDERE
COMUNE DI LOIANO
COMUNE DI MALALBERGO
COMUNE DI MARZABOTTO
COMUNE DI MINERBIO
COMUNE DI MOLINELLA
COMUNE DI MONZUNO
COMUNE DI MONTERENZIO
COMUNE DI OZZANO DELL'EMILIA
COMUNE DI PIANORO
COMUNE DI PIEVE DI CENTO
COMUNE DI SALA BOLOGNESE
COMUNE DI SAN BENEDETTO VAL DI SAMBRO
COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO
COMUNE DI SAN GIOVANNI IN PERSICETO
COMUNE DI SAN LAZZARO DI SAVENA
COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE
COMUNE DI SASSO MARCONI
COMUNE DI VALSAMOGGIA
COMUNE DI VERGATO
COMUNE DI ZOLA PREDOSA

*[Handwritten mark]*

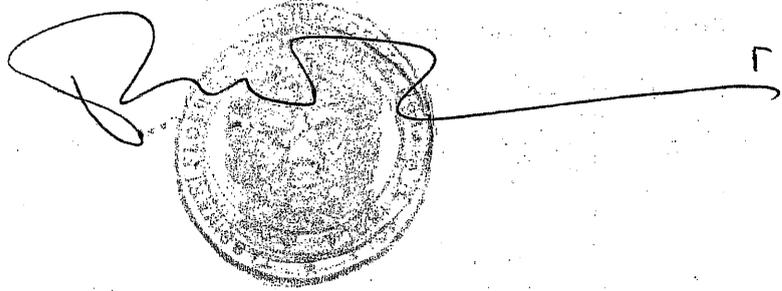
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten initials]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten initials]*

In sede di deposito, dall'Allegato 1.2 (b) vanno depermetti il Comune di Bologna, in quanto inserito per mero errore materiale di trascrizione, ed il Comune di Motivella in quanto non aderente al Pello.

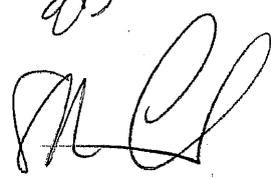
A handwritten signature in black ink is written over a circular official stamp. The signature is stylized and appears to be 'P. P.'. The stamp is circular with a textured, grainy appearance and contains illegible text. A horizontal line extends from the right side of the stamp, ending in a small vertical tick mark.

glt

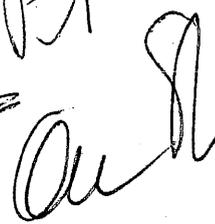
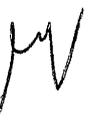
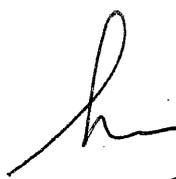
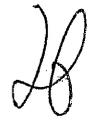
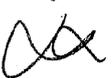
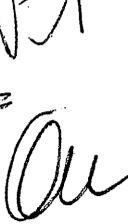
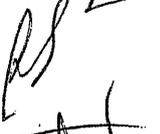
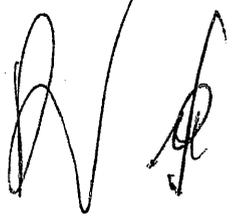
CP M

Allegato 1.2(c)

Elenco Azionisti Modena
ACQUEDOTTO DRAGONE IMPIANTI S.r.l.
COMUNE DI CAMPOGALLIANO
COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA
COMUNE DI FIORANO MODENESE
COMUNE DI FORMIGINE
COMUNE DI FRASSINORO
COMUNE DI GUIGLIA
COMUNE DI LAMA MOCOGNO
COMUNE DI MARANELLO
COMUNE DI MARANO SUL PANARO
COMUNE DI MODENA
COMUNE DI MONTEFIORINO
COMUNE DI PALAGANO
COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO
COMUNE DI POLINAGO
COMUNE DI RIOLUNATO
COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO
COMUNE DI SASSUOLO
COMUNE DI SERRAMAZZONI
COMUNE DI SESTOLA
UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO
UNIONE TERRE DI CASTELLI

  
 VIII  
  
  


Scuderi


5

*Handwritten signatures and initials at the top of the page.*

Allegato 3.1

**AZIONI SOTTOPOSTE A SINDACATO DI VOTO**

Azioni detenute

COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA	1.237.858
COMUNE DI ARGELATO	1.317.099
COMUNE DI BARICELLA	695.451
COMUNE DI BENTIVOGLIO	783.774
COMUNE DI BOLOGNA	144.951.776
COMUNE DI BUDRIO	725.461
COMUNE DI CALDERARA DI RENO	2.219.498
COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO	2.201.490
COMUNE DI CASTEL MAGGIORE	2.613.334
COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE	6.050
COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI	1.394.220
COMUNE DI GAGGIO MONTANO	2.000
COMUNE DI GALLIERA	602.882
COMUNE DI GRANAROLO DELL'EMILIA	1.165.182
COMUNE DI GRIZZANA MORANDI	1.432.763
COMUNE DI LIZZANO IN BELVEDERE	15.480
COMUNE DI LOIANO	735.919
COMUNE DI MALALBERGO	932.306
COMUNE DI MARZABOTTO	3.123.916
COMUNE DI MINERBIO	972.622
COMUNE DI MOLINELLA	6.631
COMUNE DI MONZUNO	3.012.195
COMUNE DI MONTERENZIO	33.044
COMUNE DI OZZANO DELL'EMILIA	1.794.278
COMUNE DI PIANORO	3.230.049
COMUNE DI PIEVE DI CENTO	1.060.415
COMUNE DI SALA BOLOGNESE	919.309
COMUNE DI SAN BENEDETTO VAL DI SAMBRO	2.140.457
COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO	694.677
COMUNE DI SAN GIOVANNI IN PERSICETO	5.160
COMUNE DI SAN LAZZARO DI SAVENA	2.772.010
COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE	1.502.716
COMUNE DI SASSO MARCONI	1.894.113
COMUNE DI VALSAMOGGIA	3.644.480
COMUNE DI VERGATO	976.600
COMUNE DI ZOLA PREDOSA	231.508
COMUNE DI BORGHI	289
COMUNE DI CESENA	23.260.003
COMUNE DI GAMBETTOLA	1.154.427
COMUNE DI GATTEO	1.106.324
COMUNE DI LONGIANO	170
COMUNE DI MONTIANO	170
COMUNE DI PORTICO - SAN BENEDETTO	195.131
COMUNE DI RONCOFREDDO	170
COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI	1.339.084
COMUNE DI SANTA SOFIA	782.945
COMUNE DI SARSINA	289
COMUNE DI SAVIGNANO SUL RUBICONE	1.746.628
COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE	170
COMUNE DI VERGHERETO	154
COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA	39.708
COMUNE DI BORGO TOSSIGNANO	590
COMUNE DI BRISIGHELLA	1.510
COMUNE DI CASALFUMANESE	580
COMUNE DI CASOLA VALSENO	680
COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE	1.300
COMUNE DI CASTEL DEL RIO	470
COMUNE DI CASTEL GUELFO	1.060
COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME	27.488
COMUNE DI CONSELICE	213.531
COMUNE DI FIRENZUOLA	940
COMUNE DI FONTANELICE	600
COMUNE DI IMOLA	71.480

*Vertical handwritten notes and signatures on the left side of the table.*

*Vertical handwritten notes and signatures on the right side of the table.*

*Large handwritten signatures and notes at the bottom of the page.*

STATE OF CALIFORNIA - DEPARTMENT OF REVENUE

NOTICE TO TAXPAYER

Dear Taxpayer:

Enclosed for you are copies of the tax returns for the year 1981. These returns were prepared by the Department of Revenue from the information you provided to us on the tax forms you filed with us.

If you have any questions about these returns, please contact the Department of Revenue at (916) 227-2000.

Very truly yours,  
 Director of Revenue

*[Handwritten signature]*

*Handwritten notes at the top of the page, including "Aut P ce An" and other illegible scribbles.*

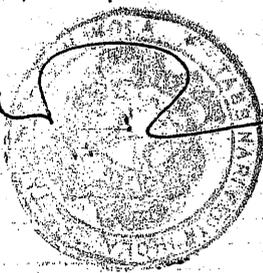
COMUNE DI MARRADI	630
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	201.537
COMUNE DI MEDICINA	2.070
COMUNE DI MORDANO	1.800
COMUNE DI PALAZZUOLO SUL SENIO	480
COMUNE DI RIOLO TERME	980
COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO	53.873
COMUNE DI SOLAROLO	830
CON.AMI	103.294.164
COMUNE DI ALFONSINE	872.254
COMUNE DI BAGNACAVALLO	793.509
COMUNE DI CERVIA	3.799.917
COMUNE DI COTIGNOLA	396.754
COMUNE DI FUSIGNANO	362.885
COMUNE DI LUGO	1.356.907
COMUNE DI RAVENNA	1.000
COMUNE DI RUSSI	353.208
RAVENNA HOLDING S.P.A.	86.873.337
COMUNE DI MISANO ADRIATICO	822.032
COMUNE DI MONTEFIORE CONCA	35.892
COMUNE DI MONTEGRIDOLFO	943
COMUNE DI POGGIO TORRIANA	1.025
COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA	1.615.739
RIMINI HOLDING S.p.A.	24.085.208
COMUNE DI BONDENO	623.725
COMUNE DI CODIGORO	613.827
COMUNE DI COPPARO	1.525.425
COMUNE DI FERRARA	1.310.640
COMUNE DI MESOLA	109.111
COMUNE DI PORTOMAGGIORE	205.764
COMUNE DI VIGARANO MAINARDA	128.747
HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.	24.235.320
ACQUEDOTTO DRAGONE IMPIANTI S.r.l.	3.913
COMUNE DI CAMPOGALLIANO	2.700
COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	6.746.339
COMUNE DI FIORANO MODENESE	1.744.327
COMUNE DI FORMIGINE	3.968.999
COMUNE DI FRASSINORO	273.895
COMUNE DI GUIGLIA	1.399
COMUNE DI LAMA MOCOGNO	917.267
COMUNE DI MARANELLO	2.884.560
COMUNE DI MARANO SUL PANARO	353.688
COMUNE DI MODENA	102.227.948
COMUNE DI MONTEFIORINO	175.517
COMUNE DI PALAGANO	365.999
COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO	3.266.750
COMUNE DI POLINAGO	392.677
COMUNE DI RIOLUNATO	420
COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO	1.459.048
COMUNE DI SASSUOLO	4.694.124
COMUNE DI SERRAMAZZONI	919.467
COMUNE DI SESTOLA	1.089.370
UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	208.496
UNIONE TERRE DI CASTELLI	8.002.601
COMUNE DI PADOVA	71.546.945
COMUNE DI TRIESTE	71.833.706
COMUNE DI UDINE	44.134.948

*Handwritten notes on the left side of the page, including "Gpud" and other illegible scribbles.*

*Handwritten notes on the right side of the page, including "Aut P ce An" and other illegible scribbles.*

*Large handwritten notes at the bottom of the page, including "Comuni EM" and other illegible scribbles.*

In sede di deposito, dall'Allegato 3.1 vanno depermetti il Comune di  
Borghetto e il Comune di Molinella, in quanto non aderenti al Petlo.

  \_\_\_\_\_

↓

AZIONISTA	AZIONI BLOCCATE			MASSIMO AZIONI TRASFERIBILI		
	Primo Periodo	Secondo Periodo	Terzo Periodo	Primo Periodo	Secondo Periodo	Terzo Periodo
Comune di Alfonsine	715.629	603.402	402.379	156.625	112.227	201.023
Comune di Anzola dell'Emilia	1.126.853	1.047.315	904.843	111.005	79.538	142.472
Comune di Argelato	1.213.804	1.139.790	1.007.212	103.295	74.014	132.578
Comune di Bagnacavallo	696.920	627.711	503.742	96.589	69.209	123.969
Comune di Bagnara di Romagna	36.149	33.599	29.030	3.559	2.550	4.569
Comune di Baricella	633.087	588.402	508.357	62.364	44.685	80.045
Comune di Bentivoglio	713.489	663.128	572.919	70.285	50.361	90.209
Comune di Bologna	133.760.508	125.741.574	111.377.970	11.191.268	8.018.934	14.363.604
Comune di Bondeno	571.273	533.690	466.369	52.452	37.583	67.321
Comune di Borghi	231	190	114	58	41	76
Comune di Borgo Tossignano	538	501	432	52	37	69
Comune di Brisighella	1.375	1.279	1.104	135	96	175
Comune di Budrio	669.451	629.318	557.430	56.010	40.133	71.888
Comune di Calderara di Reno	2.020.464	1.877.850	1.622.396	199.034	142.614	255.454
Comune di Campogalliano	2.153	1.762	1.059	547	391	703
Comune di Casalecchio di Reno	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.201.490	0	0
Comune di Casalfiumanese	529	493	425	51	36	68
Comune di Casola Valsenio	619	576	497	61	43	79
Comune di Castel Bolognese	1.184	1.101	951	116	83	150
Comune di Castel Del Rio	428	398	344	42	30	54
Comune di Castel Guelfo	965	897	775	95	68	122
Comune di Castel Maggiore	2.287.740	2.054.441	1.636.550	325.594	233.299	417.891
Comune di Castel San Pietro Terme	25.024	23.259	20.096	2.464	1.765	3.163
Comune di Castelfranco Emilia	5.993.127	5.466.136	4.522.185	753.212	526.991	943.951
Comune di Castello d'Argile	4.824	3.946	2.372	1.226	878	1.574
Comune di Castiglione dei Pepoli	1.243.881	1.136.158	943.202	150.339	107.723	192.956
Comune di Cervia	3.279.503	2.906.609	2.238.673	520.414	372.894	667.936
Comune di Cesena	21.076.074	19.511.213	16.708.216	2.183.929	1.564.861	2.802.997
Comune di Codigoro	564.514	529.180	465.888	49.313	35.334	63.292
Comune di Conselice	194.390	180.675	156.106	19.141	13.715	24.569
Comune di Copparo	1.235.157	1.027.170	654.620	290.268	207.987	372.550
Comune di Cotignola	348.460	313.856	251.871	48.294	34.604	61.985
Comune di Ferrara	1.209.450	1.136.944	1.007.069	101.190	72.506	129.875
Comune di Fiorano Modenese	1.549.576	1.413.318	1.169.251	194.751	136.258	244.067
Comune di Firenzuola	856	796	687	84	60	109
Comune di Fontanelice	546	508	438	54	38	70
Comune di Formigine	3.525.870	3.215.831	2.660.487	443.129	310.039	555.344
Comune di Frassinoro	217.991	198.822	164.488	55.904	19.169	34.334
Comune di Fusignano	318.714	287.064	230.370	44.171	31.650	56.694
Comune di Gaggio Montano	1.595	1.305	784	405	290	521
Comune di Galliera	548.819	510.081	440.692	54.063	38.738	69.389
Comune di Gambettola	532.649	500.717	443.519	621.778	31.932	57.198
Comune di Gatteo	1.020.909	959.707	850.077	85.415	61.202	109.630
Comune di Granarolo dell'Emilia	1.060.695	985.827	851.719	104.487	74.868	134.108
Comune di Grizzana Morandi	1.322.144	1.242.882	1.100.906	110.619	79.262	141.976
Comune di Guiglia	1.100	1.004	828	299	96	176

Handwritten signatures and initials are present throughout the document, including at the top right, along the right margin, and at the bottom. Some legible signatures include 'Allegato 3.3', 'CP', and various initials like 'M', 'R', 'S', 'L', 'G', 'B', 'A', 'C', 'D', 'E', 'F', 'G', 'H', 'I', 'J', 'K', 'L', 'M', 'N', 'O', 'P', 'Q', 'R', 'S', 'T', 'U', 'V', 'W', 'X', 'Y', 'Z'. There are also some illegible scribbles and marks.



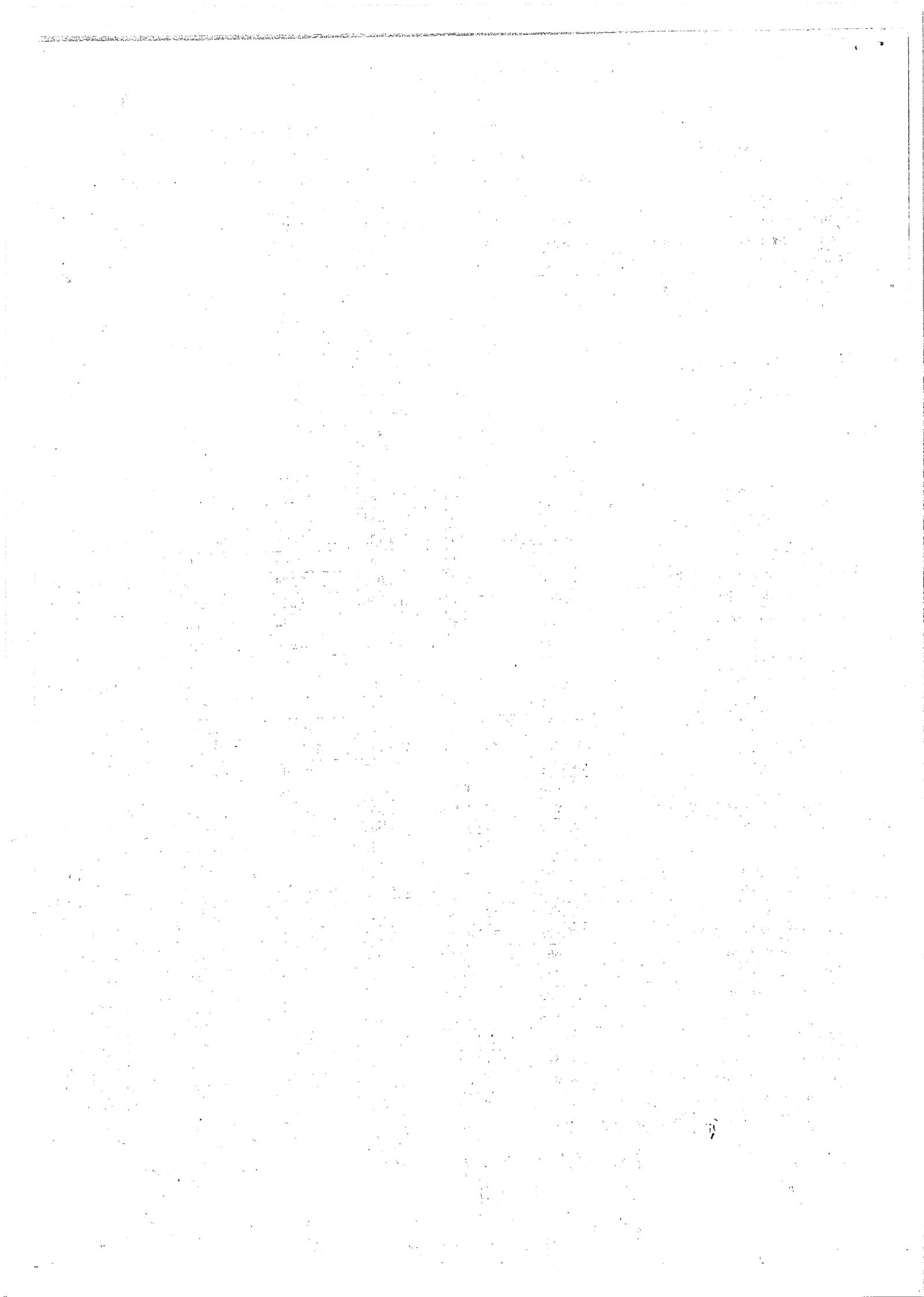
*Handwritten signatures and notes at the top of the page.*

AZIONISTA	AZIONI BLOCCATE			MASSIMO AZIONI TRASFERIBILI		
	Primo Periodo	Secondo Periodo	Terzo Periodo	Primo Periodo	Secondo Periodo	Terzo Periodo
Comune di Imola	65.073	60.483	52.258	6.407	4.590	8.225
Comune di Lama Mocogno	730.072	665.875	550.884	187.195	64.197	114.991
Comune di Lizzano in Belvedere	12.343	10.096	6.067	3.137	2.247	4.029
Comune di Loiano	586.742	479.852	288.388	149.177	106.890	191.464
Comune di Longiano	149	134	107	21	15	27
Comune di Lugo	991.473	729.627	260.603	365.434	261.846	469.024
Comune di Malalbergo	846.804	785.539	675.798	85.502	61.265	109.741
Comune di Maranello	2.562.505	2.337.178	1.933.569	322.055	225.327	403.609
Comune di Marano sul Panaro	281.504	256.751	212.412	72.184	24.753	44.339
Comune di Marradi	574	534	461	56	40	73
Comune di Marzabotto	2.684.547	2.369.724	1.805.807	439.369	314.823	563.917
Comune di Massa Lombarda	183.471	170.527	147.338	18.066	12.944	23.189
Comune di Medicina	1.885	1.753	1.514	185	132	239
Comune di Mesola	88.347	73.469	46.817	20.764	14.878	26.652
Comune di Minerbio	885.402	822.906	710.962	87.220	62.496	111.944
Comune di Misano Adriatico	745.232	690.203	591.631	76.800	55.029	98.572
Comune di Modena	90.814.452	82.828.913	68.525.125	11.413.496	7.985.539	14.303.788
Comune di Molinella	3.237	2.991	2.599	3.394	246	392
Comune di Montefiore Conca	17.518	16.188	14.066	18.374	1.330	2.122
Comune di Montefiorino	139.694	127.410	105.408	35.823	12.284	22.002
Comune di Montegridolfo	859	799	690	84	60	109
Comune di Monterenzio	16.128	14.903	12.950	16.916	1.225	1.953
Comune di Montiano	83	77	67	87	6	10
Comune di Monzuno	2.659.897	2.407.464	1.955.300	352.298	252.433	452.164
Comune di Mordano	1.639	1.524	1.316	161	115	208
Comune di Ozzano Dell'Emilia	1.655.748	1.556.487	1.378.687	138.530	99.261	177.800
Comune di Padova	63.073.356	57.001.734	46.126.176	8.473.589	6.071.622	10.875.558
Comune di Palagano	349.017	318.327	263.355	16.982	30.690	54.972
Comune di Palazzuolo sul Senio	438	408	352	42	30	56
Comune di Pavullo nel Frignano	2.600.049	2.371.420	1.961.898	666.701	228.629	409.522
Comune di Pianoro	2.940.394	2.732.847	2.361.082	289.655	207.547	371.765
Comune di Pieve di Cento	965.322	897.185	775.136	95.093	68.137	122.049
Comune di Poggio Torriana	501	463	202	524	38	261
Comune di Polinago	312.540	285.057	235.831	80.137	27.483	49.226
Comune di Portico-San Benedetto	155.577	127.236	76.467	39.554	28.341	50.769
Comune di Portomaggiore	188.897	176.812	155.161	16.867	12.085	21.651
Comune di Ravenna	667	429	0	333	238	429
Comune di Riolo Terme	893	831	717	87	62	114
Comune di Riolunato	329	301	248	91	28	53
Comune di Roncofreddo	136	112	67	34	24	45
Comune di Russi	310.215	279.410	224.227	42.993	30.805	55.183
Comune di Sala Bolognese	836.870	777.800	671.991	82.439	59.070	105.809
Comune di San Benedetto V.D.S.	1.794.962	1.547.403	1.103.970	345.495	247.559	443.433
Comune di San Cesario sul Panaro	1.161.271	1.059.157	876.251	297.777	102.114	182.906
Comune di San Giurgiò di Piano	640.196	601.159	531.233	54.481	39.037	69.926

*Vertical handwritten notes on the left side of the table.*

*Vertical handwritten notes on the right side of the table.*

*Large handwritten signatures and notes at the bottom of the page.*



AZIONISTA	AZIONI BLOCCHATE			MASSIMO AZIONI TRASFERIBILI		
	Primo Periodo	Secondo Periodo	Terzo Periodo	Primo Periodo	Secondo Periodo	Terzo Periodo
Comune di S. Giovanni in Persiceto	4.115	3.367	2.023	1.045	748	1.344
Comune di San Lazzaro di Savena	2.523.429	2.345.313	2.026.266	248.581	178.116	319.047
Comune di San Mauro Pascoli	1.176.082	1.059.286	850.077	163.002	116.796	209.209
Comune di San Pietro in Casale	1.320.810	1.190.469	956.996	181.906	130.341	233.473
Comune di Santa Sofia	692.592	627.851	511.886	90.353	64.741	115.965
Comune di Sant'Agata S. Santerno	49.044	45.584	39.385	4.829	3.460	6.199
Comune di Santarcangelo di Rom.	1.470.897	1.367.113	1.181.213	144.842	103.784	185.900
Comune di Sarsina	231	190	114	58	41	76
Comune di Sasso Marconi	1.747.875	1.643.091	1.455.398	146.238	104.784	187.693
Comune di Sassuolo	4.476.299	4.082.687	3.377.645	217.825	393.612	705.042
Comune di Savignano S. Rubicone	1.534.018	1.381.676	1.108.797	212.610	152.342	272.879
Comune di Serramazzoni	816.809	744.985	616.333	102.658	71.824	128.652
Comune di Sestola	967.743	882.647	730.222	121.627	85.096	152.425
Comune di Sogliano al Rubicone	149	134	107	21	15	27
Comune di Solarolo	756	703	608	74	53	95
Comune di Trieste	63.324.150	57.226.757	46.305.038	8.509.556	6.097.393	10.921.719
Comune di Udine	38.988.000	35.300.033	28.694.103	5.146.948	3.687.967	6.605.930
Comune di Valsamoggia	3.290.801	3.037.378	2.583.443	353.679	253.423	453.935
Comune di Vergato	889.024	826.273	713.870	87.576	62.751	112.403
Comune di Verghereto	76	70	64	78	6	6
Comune di Vigarano Mainarda	110.756	97.865	74.772	17.991	12.891	23.093
Comune di Zola Predosa	213.634	200.827	177.886	17.874	12.807	22.941
Con.Ami	96.761.821	91.973.690	83.397.134	6.532.343	4.788.131	8.576.556
Holding Ferrara Servizi S.r.l.	22.364.188	21.023.457	18.621.923	1.871.132	1.340.731	2.401.534
Ravenna Holding S.p.A.	80.571.858	76.056.628	67.968.898	6.301.479	4.515.230	8.087.730
Rimini Holding S.p.A.	22.225.666	20.893.240	18.506.580	1.859.542	1.332.426	2.386.660
Unione Dei Comuni del Frignano	165.944	151.352	125.215	42.552	14.592	26.137
Unione Terre di Castelli	7.109.130	6.484.007	5.364.279	893.471	625.123	1.119.728
<b>TOTALE PATTO DI SINDACATO</b>	<b>724.832.162</b>	<b>671.336.596</b>	<b>575.514.905</b>	<b>77.051.175</b>	<b>53.495.566</b>	<b>95.821.691</b>
<b>QUOTA PATTO SU CAP. SOCIALE</b>	<b>48,7%</b>	<b>45,1%</b>	<b>38,6%</b>			

In sede di deposito del Bilancio, preso atto:

1) che l'Allegato 3.3 è messo dato retrospettivo retto sulle base degli esiti delle sottoscrizioni effettivamente raccolte;

2) che non aderiscono al Patto i Comuni di Borghetto e Mondovì;

i numeri totali delle Azioni Bloccate e delle Azioni Trasferibili risultano, pertanto, i seguenti:

Azioni Bloccate

Primo Periodo 724.828.694 \_\_\_\_\_

Secondo Periodo 671.333.415 \_\_\_\_\_

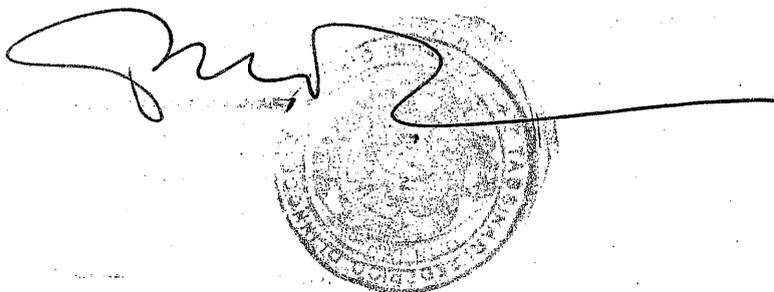
Terzo Periodo 575.512.192 \_\_\_\_\_

Massimo Azioni trasferibili

Primo Periodo 77.047.723 \_\_\_\_\_

Secondo Periodo 53.495.279 \_\_\_\_\_

Terzo Periodo 45.821.223 \_\_\_\_\_

A handwritten signature in black ink is written over a circular official stamp. The stamp is partially obscured by the signature and contains some illegible text and a central emblem.

Voti attribuiti a ciascuno dei Soci Principali nell'eventualità in cui ciascuno di essi sottoscrive il Contratto.

Socio Principale	Numero voti in Comitato
Comune di Bologna	7 voti
Azionisti Minori Area di Bologna	2 voti
Holding Ferrara Servizi S.r.l.	1 voti
Ravenna Holding S.p.A.	4 voti
CON.AMI	6 voti
Rimini Holding S.p.A.	1 voti
Comune di Cesena	1 voti
Azionisti Modena	6 voti
Comune di Padova	3 voti
Comune di Trieste	3 voti
Comune di Udine	2 voti

*[Area containing numerous handwritten signatures and scribbles, including the word "Comitato" written in the upper left of this section.]*

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHYSICS DEPARTMENT

PHYSICS 354  
LECTURE 10  
THERMODYNAMICS  
AND STATISTICS  
PART 1

1. Introduction  
2. The First Law of Thermodynamics  
3. The Second Law of Thermodynamics  
4. Entropy  
5. The Third Law of Thermodynamics  
6. Statistical Mechanics  
7. The Boltzmann Distribution  
8. The Equipartition Theorem  
9. The Ideal Gas Law  
10. The Maxwell-Boltzmann Distribution  
11. The Equipartition Theorem  
12. The Equipartition Theorem  
13. The Equipartition Theorem  
14. The Equipartition Theorem  
15. The Equipartition Theorem  
16. The Equipartition Theorem  
17. The Equipartition Theorem  
18. The Equipartition Theorem  
19. The Equipartition Theorem  
20. The Equipartition Theorem